Fundação Euclides da Cunha

Relatório de Atividades

2011

FUNDAÇÃO EUCLIDES DA CUNHA
DE APOIO INSTITUCIONAL À UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE – FEC

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

- 2011 -

UNIVESIDADE FEDERAL FLUMINENSE

Reitor
Roberto de Souza Salles

Vice-Reitor
Sidney Luiz de Matos Mello (a partir de 18/11/2010)

Pró-Reitoria de Graduação
Renato Crespo Pereira

Pró-Reitoria de Extensão
Fábio Barboza Passos

Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação
Antonio Claudio Lucas da Nóbrega

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
Sérgio José Xavier de Mendonça

Pró-Reitoria de Planejamento
Heitor Luiz Soares de Moura

Pró-Reitoria de Administração
Leonardo Vargas da Silva

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoal
Jovina Maria de Barros Bruno

FUNDAÇÃO EUCLIDES DA CUNHA

Diretoria Executiva
Diretora-Presidente
Miriam Assunção de Souza Lepsch

Diretor Administrativo-Financeiro:
Murilo Cesar Ramos

Diretora Adjunta:
Patrícia Levin de Carvalho Cidade

Conselho de Administração
Antonio de Souza Boechat
Bruno Campos Pedroza
Eduardo Antônio Pacheco Vilela
Fernando Antonio Santos Beiriz
Fernando Augusto Lagoeiro de Oliveira **(Vice-Presidente)**
Genésio Moreira da Cruz
Gilson Brito Alves Lima
Heitor Luiz Soares de Moura
José Geraldo Lamas Leite
Martha de Luca
Miriam Assunção de Souza Lepsch **(Diretora-Presidente: membro nato)**
Paulo César Fernandes de Almeida **(Presidente)**
Wilson da Costa Santos
Antonio Werneck **(representante da comunidade científica)**
Rita Leal Paixão (suplente)
Saulo Cabral Bourguignon (suplente)

Conselho Fiscal
Alberto Di Sabbato
Arlindo de Oliveira Freitas
Evandro Vieira de Barros
Fernando Freire Bloise **(Vice-Presidente)**
Geralda Freire Marques **(Presidente)**
Jorge Fernando de Morais
Wilson Wanderley Costa Sousa
Edson Alvisi Neves (suplente)
Mario Olivero Marques da Silva (suplente)

ELABORAÇÃO E REVISÃO
Ana Lucia Willcox de Souza (Assessoria Técnica)

CAPA E DIAGRAMAÇÃO
Diogo Rodrigues (Assessoria de Comunicação e Marketing)

Fevereiro de 2012

Há três tipos de empresas: empresas que tentam levar os seus clientes onde eles não querem ir; empresas que ouvem os seus clientes e depois respondem às suas necessidades; e empresas que levam os seus clientes aonde eles ainda não sabem que querem ir." (Gary Hamel)

SUMÁRIO

	Apresentação	06
1,	Dados institucionais	07
2.	Registros e credenciamento	07
3.	Um pouco de história	08
4.	Por que apoiar a UFF?	08
5.	Objetivos	10
6.	Estrutura organizacional	11
7.	Desempenho operacional	12
7.1.	Gestão de projetos	12
7.1.1.	Propostas apresentadas	12
7.1.2.	Projetos iniciados	13
7.1.3.	Projetos em desenvolvimento	13
7.1.4.	Parceiros da FEC	19
7.1.5.	Pessoal vinculado a projetos (bolsistas, autônomos e estagiários)	26
7.2.	Gestão administrativa	30
7.2.1.	Estrutura física da FEC	30
7.2.2.	Recursos humanos	30
7.2.3.	Importação, compras nacionais e licitações	35
7.2.4.	Racionalização de procedimentos internos	36
7.2.5.	Imagem institucional	39
7.2.6.	Concursos públicos	39
8.	Desempenho financeiro	40
8.1.	Captação de recursos financeiros em projetos	40
8.2.	Captação de recursos financeiros em projetos por classificação	42
8.3.	Captação de recursos financeiros em projetos por modalidade	43
8.4.	Captação de recursos financeiros em projetos por natureza jurídica dos órgãos financiadores	43
8.5.	Recursos financeiros de convênios repassados à FEC	44
8.6.	Receita e despesa da FEC e de projetos	46
8.7.	Aplicação de recursos financeiros	48
8.8.	Utilização da verba de suprimento pelos projetos	49
8.9.	Incorporação de parcela sobre projetos captados pela FEC no orçamento da UFF	49
8.10.	Apoio concedido pela FEC à UFF e a comunidade	50
8.11.	Demonstrativos contábeis	52

APRESENTAÇÃO

A Fundação Euclides da Cunha de Apoio Institucional à Universidade Federal Fluminense (FEC) apresenta, neste Relatório, seu desempenho em 2011, destacando sua contribuição para a Universidade no apoio aos seus projetos de ensino, de pesquisa, de extensão, de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico.

Cumprindo as suas finalidades estatutárias, o comprometimento da FEC se estende a outros parceiros, salientando-se as instituições públicas, em âmbito federal, estadual e municipal, voltadas precipuamente para as atividades culturais, educacionais, sociais e científicas. O estabelecimento dessas parcerias é um desafio para a FEC consolidar recursos financeiros destinados não só ao desenvolvimento da UFF, como também apoiar docentes e discentes em congressos científicos e acadêmicos.

A FEC tem realizado ainda um trabalho de suporte, de forma significativa, às ações da Universidade quer na captação de novos recursos, quer no repasse de recursos financeiros, de forma direta ou indireta, cujos resultados têm se mostrado promissores.

No exercício de 2011, com a posse da nova Diretoria Executiva, foram introduzidos novos mecanismos de gestão e outros foram aperfeiçoados, principalmente queles relacionados ao controle das áreas financeira, contábil, patrimonial, recursos humanos, projetos e tecnologia da informação, destacando-se a alteração de procedimentos nestes diversos segmentos, corte de despesas e revisão de contratos.

As ações realizadas até então pela Diteroria Executiva e as que estão programadas no plano de ação para o próximo ano objetivam buscar a melhoria de produtos, serviços e o relacionamento com sua clientela, principalmente os coordenadores e a comunidade universitária em geral, levando-se em conta os princípios de uma administração séria, ética e transparente.

1. DADOS INSTITUCIONAIS

FUNDAÇÃO EUCLIDES DA CUNHA DE APOIO INSTITUCIONAL À UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE - FEC
Endereço: Rua São Pedro, 24 – Grupo 801 – Centro - Niterói - RJ
CEP: 24.020-053
Fone: (21) 2109.1661 Fax (21) 2109.1674
Site: www.fec.uff.br
E-mail: fec@fec.uff.br

2. REGISTROS E CREDENCIAMENTO

A Fundação possui:

• Registro e credenciamento junto aos Ministérios da Educação - MEC e da Ciência e Tecnologia - MCT para efeitos do que estabelece a Lei Federal nº 8.958, de 20/12/1994, conforme Portaria Conjunta nº 1.296, de 02/09/2010 – publicado no DOU de 03/09/2010, para o biênio 2010/2012.

• CNPJ/MF — Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica: 03.438.229/0001-09.

• Natureza Jurídica: código 306.9 – Outras Formas de Fundações mantidas com Recursos Privados – Comissão Nacional de Classificação (CONCLA). A FEC é pessoa jurídica de direito privado, dotada de autonomia patrimonial, administrativa e financeira, com fins não lucrativos.

• Código Atividade Econômica Principal: 85.50.3 – Atividades de Apoio à Educação, segundo a Classificação Nacional de Atividades Econômicas do IBGE.

• Inscrição Municipal: 104.375-1

• Registro no SENALBA/RJ: Certificado de Registro no Sindicato dos Empregados em Entidades Culturais, Recreativas, de Assistência Social, de Orientação e Formação Profissional do Estado do Rio de Janeiro, desde abril de 2003.

• Credenciamento no CNPq para importação de bens, em conformidade com a Lei nº 8.010, de 29/03/90, alterada pela Lei nº 10.964, de 28/10/04, e regulamentada pela Portaria Interministerial MCT/MF nº 445, de 15/12/98. Os bens importados com base nestes documentos legais somente poderão ser utilizados em programas de pesquisa científica ou tecnológica e por quem detenha credenciamento para esse fim específico (art. 3º da Portaria Interministerial nº 445/98)**.**
Processo nº 0838/2001, com vencimento em **12/04/2012.**

3. UM POUCO DE HISTÓRIA

A Fundação Euclides da Cunha de Apoio Institucional à UFF (FEC) é uma instituição de Direito Privado, sem fins lucrativos, criada em 19 de novembro de 1997, com a missão de dar apoio à Universidade Federal Fluminense (UFF), sob a regência da Lei Federal nº 8.958/94 e do Decreto nº 5.205, de 14 de setembro de 2004 (revogado pelo Decreto nº 7.423, de 31 de dezembro de 2010), credenciada junto aos Ministérios da Educação e da Ciência e Tecnologia, encontrando-se regularmente registrada na Provedoria das Fundações do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

A UFF, por decisão unânime de seu Conselho Universitário, em reunião realizada no dia 28 de maio de 1997, decidiu incentivar a criação de Fundações múltiplas, com personalidade jurídica de direito privado, para atender às necessidades de apoio acadêmico e administrativo da Universidade, apoiada na Lei nº 8.958/94 que trata das relações das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) com as Fundações. A escritura pública de instituição e dotação e de estatuto da Fundação foi lavrada em 19/11/1997, na cidade de Niterói, no Cartório do 5º Ofício, livro 502, fl. 59/69, ato 06, tendo como instituidores professores universitários da Universidade Federal Fluminense com registro em livro próprio. Na conformidade do artigo 24 do Código Civil Brasileiro, os Instituidores, a título de dotação especial necessária à constituição da Fundação, concorreram com dotação inicial de quantia em dinheiro, especificada individualmente no Livro Próprio de Instituição.

A última alteração efetuada no Estatuto da FEC foi aprovada pelo seu Conselho de Administração, em reuniões de 25/03/2003 e 22/04/2003, e pela Declaratória de Autorização de Ato da Provedoria de Fundações do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro por Portaria PF-SI, S/N/03, de 19 de dezembro de 2003, formalizada por escritura pública lavrada no Cartório do 5º Ofício de Niterói, livro 537 folha nº 096/108, de 17/02/2004 e registrada no Cartório do 12º Ofício de Niterói sob o nº 6.196, livro A-20 de 27/02/2004.

A FEC começou a funcionar efetivamente em 1999 e desde este período tem ultimado esforços para se constituir num instrumento ágil, dotado de estrutura operacional especializada, para dar apoio às atividades de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional da Universidade, nas mais diversas áreas de conhecimento, por meio da gestão de projetos.

4. POR QUE APOIAR A UFF?

A missão das Universidades é facilmente depreendida da Constituição Federal, particularmente de seu artigo 207, no qual ressalta a indissociabilidade no desenvolvimento do ensino, da pesquisa e da extensão. Muito embora este mesmo artigo preconize ampla autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e de pessoal, esta, na prática, não se encontra presente na universidade pública federal. Além disso, a universidade tem, para o adequado cumprimento de sua missão, que interagir com a sociedade que, afinal, é a responsável última pela manutenção da instituição pública.

Tornou-se indispensável a busca de mecanismos que confiram maior agilidade aos processos de interação, sendo as fundações de apoio, instrumentos hoje indispensáveis, por atenderem de

forma mais competente e ágil o ritmo exigido pelo mundo moderno, em contraste com aquele existente nas universidades públicas, com processos decisórios colegiados e amarras burocráticas, em que pese a determinação constitucional.

Foi justamente por entender estas dificuldades que o legislador, por meio da Lei nº 8.958/1994, dispôs sobre o relacionamento das instituições federais de ensino superior, como é o caso da UFF, com fundações de apoio, como a FEC. Tal lei foi devidamente regulamentada pelo Decreto nº 7.423, de 31/12/2010, que traz como destaque o aumento no controle das fundações pelos conselhos superiores das instituições apoiadas, passando estes a delimitar uma série de ações da instituição de apoio, como disciplinar concessão e valores de bolsas e promover a sua avaliação de desempenho, entre outras atribuições. Ainda houve o Decreto nº 12.349, de 15/10/2010, que alterou as Leis nº 8.666, de 21 de junho de 1993, além da Lei nº 8.958, já mencionada, o que ocasionou outras modificações em alguns procedimentos deste relacionamento.

Essas mudanças legais servem para aumentar a transparência das fundações de apoio e regular, de uma forma mais detalhada, as relações entre estes organismos e as instituições apoiadas, de forma que suas ações sejam desempenhadas com seriedade e em prol da sociedade. Neste sentido, a FEC reafirma seu compromisso de empenhar-se no atendimento das demandas da UFF, cumprindo e fazendo cumprir todas as normas e diretrizes emanadas do Poder Público.

Em termos formais, além dos documentos legais citados anteriormente, destacam-se ainda as seguintes normatizações da UFF:

- **Resolução nº 155/2008,** de 30 de julho de 2008, do Conselho Universitário da UFF, que regulamenta a criação, a classificação e a execução de cursos que contenham turmas pagas e trata da destinação dos recursos deles provenientes.
- **Norma de Serviço nº 603,** de 9 de fevereiro de 2009, do Magnífico Reitor da Universidade Federal Fluminense, que dispõe sobre os procedimentos a serem observados na relação entre a Universidade e suas Fundações de Apoio, na execução de contratos de apoio a programas e projetos, nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico.
- **Norma de Serviço nº 614,** de 27 de abril de 2010, do Magnífico Reitor da Universidade Federal Fluminense, que dispõe sobre os procedimentos relativos aos projetos financiados com recursos da UFF ou captados externamente.

As Normas de Serviço nºs 603 e 614, anteriormente citadas, deverão ser adaptadas, no que couber, ao que rege o Decreto nº 7.423, de 31/12/2010, que regulamenta a Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994 e revoga o Decreto nº 5.205, de 14 de setembro de 2004, dando novos ordenamentos aos procedimentos que determinam o relacionamento das IFES com suas fundações de apoio.

A Fundação, assim, tem viabilizado as idéias profissionais e científicas dos professores e pesquisadores da UFF, proporcionando-lhes as condições necessárias para execução de seus projetos e obtenção de financiamentos junto às entidades e agências de fomento – públicas e privadas, nacionais e internacionais, uma parceira profícua, uma vez que a Universidade, considerada uma das principais instituições de ensino superior do Brasil, constantemente se destaca nos cenários nacional e internacional por sua atuação em ensino, pesquisa e extensão e

a FEC procura aprimorar-se permanentemente em tecnologia, processos e capital humano para acompanhar o desenvolvimento institucional da UFF.

5. OBJETIVOS

A FEC tem por missão principal viabilizar ações para desenvolvimento de projetos nas diversas áreas de conhecimento como forma de atender, com eficiência e eficácia, as necessidades da Universidade Federal Fluminense, e, como sua importante parceira, tem a responsabilidade pelo gerenciamento dos mesmos, dando-lhe permanente suporte na captação de recursos.

Segundo seu Estatuto, a FEC é uma entidade de apoio à Universidade Federal Fluminense, tendo por objetivos:

I - promover e subsidiar projetos, eventos e atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura, Ciência, Tecnologia, Letras, Artes, Desportos e Meio Ambiente na UFF;

II - zelar para que os convênios, contratos, ajustes e acordos atendam aos objetivos dos proponentes e contratantes;

III - cooperar com outras instituições da sociedade, na área específica de sua competência;

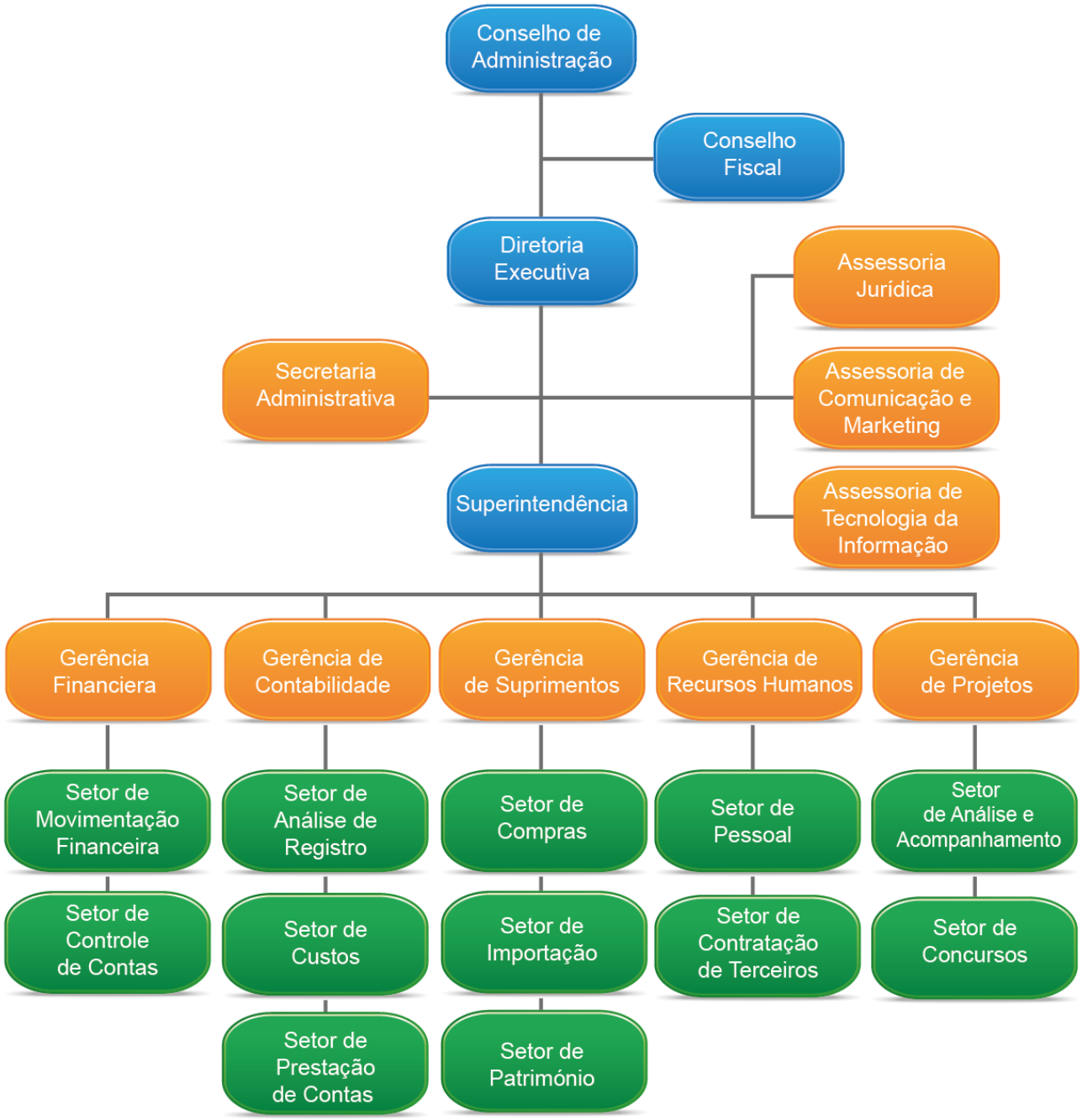
IV - divulgar e fomentar a prestação de serviços técnicos especializados da UFF, bem como auxiliar na manutenção de suas atividades;

V - gerenciar e instrumentalizar a aquisição de bens e serviços, nacionais ou estrangeiros, necessários ao desempenho das atividades e projetos da Universidade e de outras instituições.

Na consecução dos seus objetivos, a Fundação poderá elaborar programas e projetos, desde que respeitados os interesses da Universidade, observando a política de Ensino, Pesquisa e Extensão definida pelos Colegiados Superiores da UFF. Portanto, os objetivos da FEC vão além de cumprir com qualidade, eficiência e eficácia seu papel de gestora administrativa e financeira dos trabalhos de seus parceiros. A Fundação contribui decisivamente para que o conhecimento e as novas tecnologias presentes na UFF sejam disseminados pela sociedade e fomentem o desenvolvimento social, econômico, cultural, científico e tecnológico.

6. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

É apresentada adiante a estrutura organizacional vigente na FEC, conforme Regimento Interno aprovado pelo Conselho de Administração em 26/08/2003 e Ordem de Serviço nº 04/2006 do Diteror-Presidente da Fundação:



A administração superior da FEC é, majoritariamente, composta por titulares de cargos da administração superior da UFF:

- o Conselho de Administração, com função deliberativa, é composto por 9 membros titulares e 2 suplentes indicados pelo Conselho Universitário da UFF e 3 membros pelo Reitor, além do Diretor-Presidente da FEC como membro nato, sendo que, após o Decreto nº 7.423/2010, de um membro proveniente de entidade científica, empresarial ou profissional, sem vínculo com a UFF, indicado pelo seu Conselho Universitário;
- o Conselho Fiscal, com função fiscalizadora, é composto por 5 membros titulares e 2 suplentes designados pelo Conselho Universitário além de 2 membros indicados pelo Reitor;
- a Diretoria Executiva, com a função de executar as atividades administrativas e operacionais da Instituição, é composta por um Diretor-Presidente, nomeado pelo Reitor da UFF, um Diretor Administrativo- Financeiro, um Diretor Adjunto e um Superintendente, indicados pelo Diretor-Presidente.

As atividades operacionais da FEC são desenvolvidas pelas Gerências e respectivos Setores, Assessorias e Secretaria Administrativa, com quadro de pessoal específico contratado.

7. DESEMPENHO OPERACIONAL

7.1. GESTÃO DE PROJETOS

7.1.1. Propostas apresentadas

A quantidade de propostas elaboradas e aprovadas para desenvolvimento de projetos, no período de 2007 a 2011, é adiante especificada:

Propostas de serviços e de convênios elaboradas e aprovadas por meio da FEC – 2007 - 2011

Propostas	Quantidade por ano				
	2007	2008	2009	2010	2011
Elaboradas	186	95	219	195	183
Aprovadas	84	42	141	138	111

Em 2008 houve um decréscimo nas propostas elaboradas e aprovadas em relação ao ano anterior, tendo em vista as mudanças nos trâmites das contratantes que, à exceção da UFF, não mais solicitariam, a partir deste ano, propostas para iniciar a relação com a Fundação utilizando-se do próprio Coordenador de Projeto interessado, que, após contato com a Fundação, dava início ao processo contratual. Nos anos seguintes, no entanto, voltou a ocorrer um incremento no número de propostas elaboradas e aprovadas. o que vem demonstrando credibilidade das instituições envolvidas na gestão da FEC para a realização plena dos projetos.

7.1.2. Projetos iniciados

Quanto aos projetos iniciados no ano, a FEC apresentou as seguintes quantidades nos anos de 2007 a 2011:

Projetos iniciados no ano - 2007 – 2011

Anos	Projetos iniciados no ano	
	Nº	% (ano a ano)
2007	242	-
2008	211	- 12,8
2009	246	16,6
2010	213	- 13,4
2011	136	- 36,1

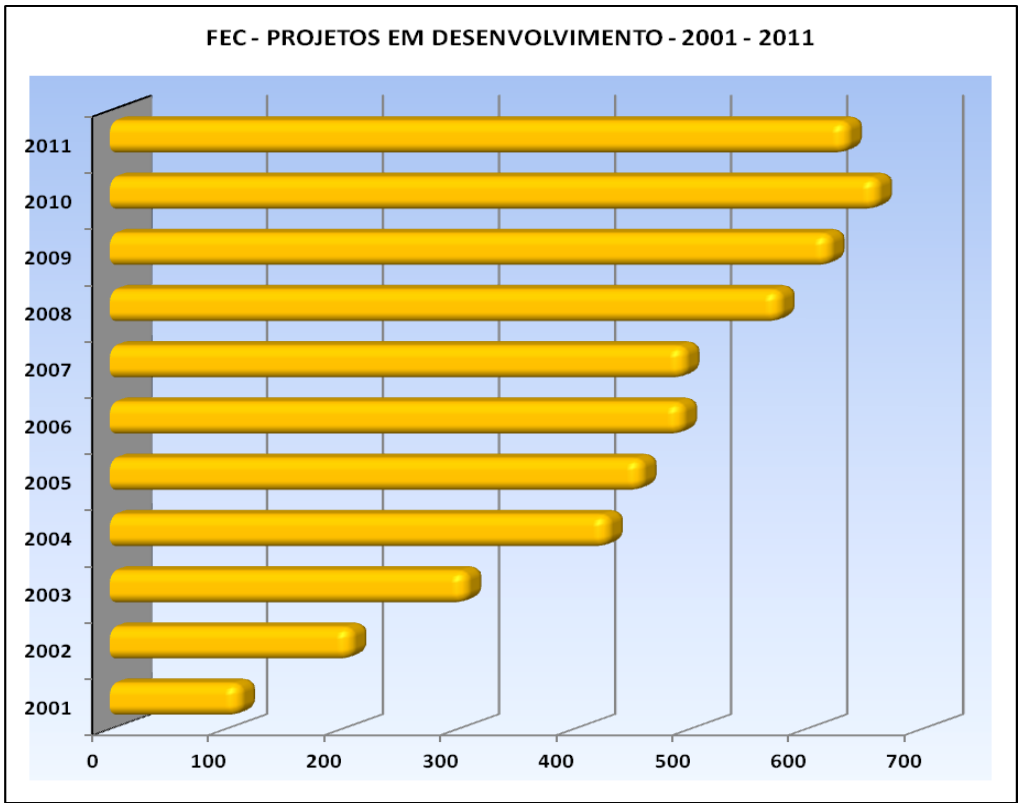
7.1.3. Projetos em desenvolvimento

A tabela adiante mostra a evolução dos projetos em desenvolvimento de 2001 a 2011.

Projetos em desenvolvimento – 2001 - 2011

Anos	Projetos em desenvolvimento		
	Nº	% (ano base 2001)	% (ano a ano)
2001	110	-	-
2002	206	187,3	87,3
2003	305	277,3	48,1
2004	427	388,2	40,0
2005	456	414,6	6,8
2006	491	446,4	7,7
2007	493	448,2	0,4
2008	575	522,7	16,6
2009	618	561,8	7,5
2010	659	599,1	6,6
2011	633	575,5	- 3,9

Observa-se um crescimento considerável, de 575,5%, no número de projetos de 2011 em relação ao ano de 2001. O maior crescimento anual até 2004 corresponde ao período de reconhecimento da Fundação na elaboração de projetos de pesquisa e propostas de prestação de serviços, na negociação de convênios e contratos e no gerenciamento administrativo e financeiro junto às entidades e agências de fomento – públicas e privadas, nacionais e internacionais.



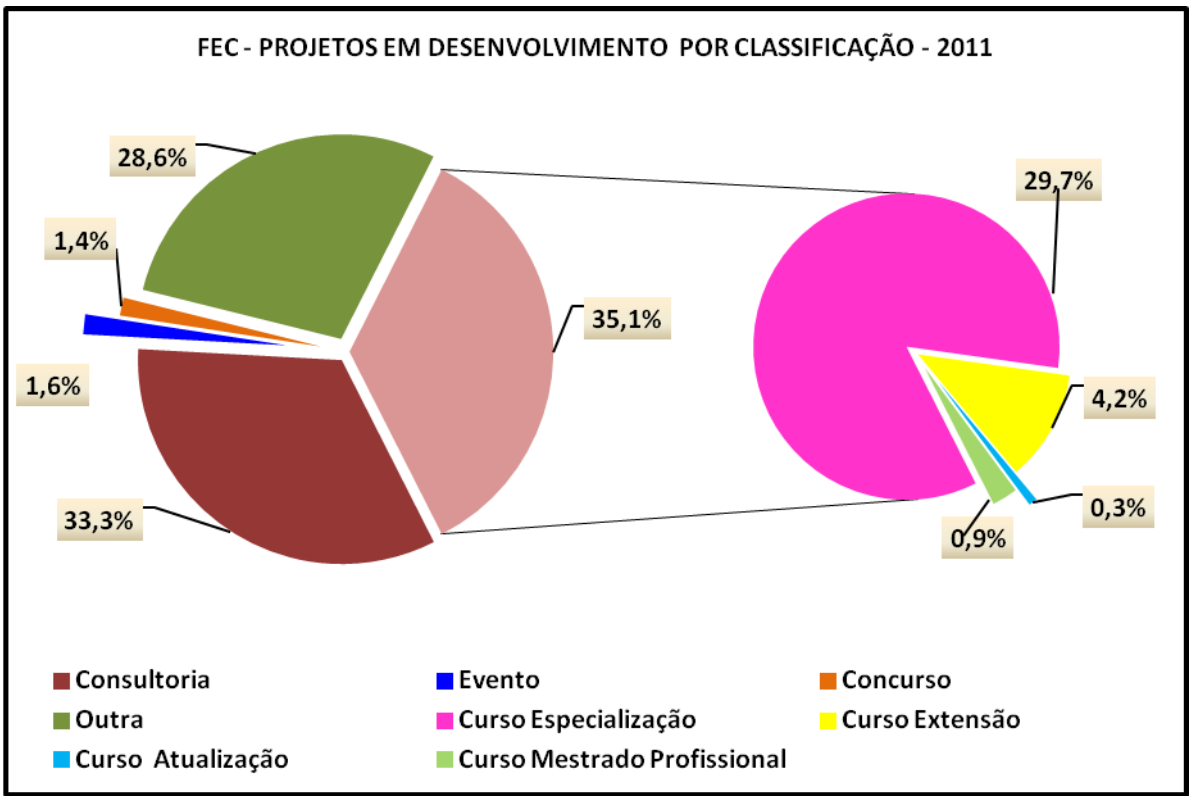
Em 2009 foram encerrados 272 projetos, os quais se encontravam como ativos, embora já com prazo de vigência expirado há algum tempo e, muitas destes, com pequeno saldo (negativo ou positivo) no cadastro da FEC. Em 2010, com a implementação de revisão dos procedimentos relacionados ao encerramento dos mesmos, esta situação não mais ocorreu e foram encerrados 158 projetos e em 2011 o número foi de 118.

Os projetos em desenvolvimento em 2011 tiveram a seguinte classificação, conforme a natureza de execução:

Projetos em desenvolvimento por classificação – 2011

Classificação (1)	Projetos em desenvolvimento	
	Nº	%
- Consultoria	**211**	**33,3**
- Concurso	**9**	**1,4**
- Curso:	**222**	**35,1**
* Especialização	188	29,7
* Extensão	26	4,2
* Atualização	2	0,3
* Mestrado Profissional	6	0,9
- Evento	**10**	**1,6**
- Outra	**181**	**28,6**
TOTAL	**633**	**100,0**

(1) Ver notas explicativas adiante



Projetos em desenvolvimento por modalidade - 2011

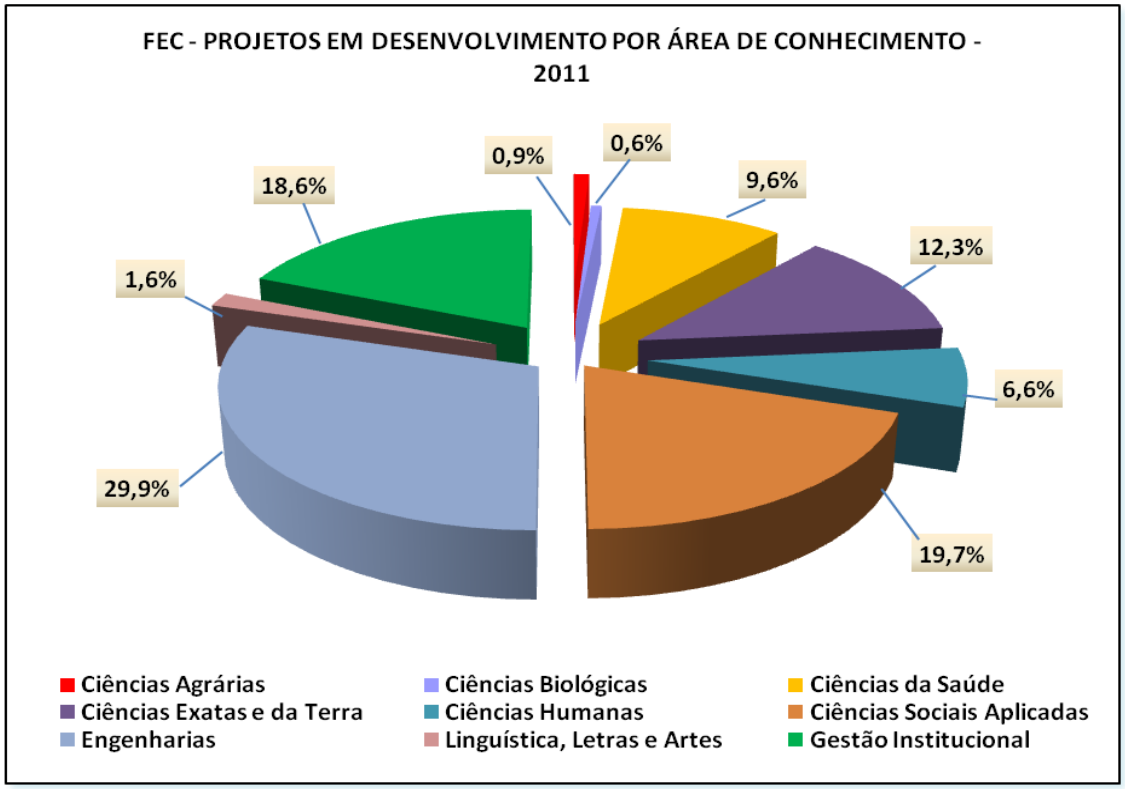
Modalidade (1)	Projetos em desenvolvimento						
	Consul-toria	Curso	Evento	Concurso	Outra	Total	
						Nº	%
- Ensino	16	194	-	-	-	210	33,2
- Pesquisa	-	-	-	-	181	181	28,6
- Extensão	37	28	10		-	75	11,8
- Desenvolvimento Institucional	158	-	-	9	-	167	26,4
Total	**211**	**222**	**10**	**9**	**181**	**633**	**100,0**

(1) Ver notas explicativas adiante

Projetos em desenvolvimento por área de conhecimento – 2011

Áreas de Conhecimento (1)	Projetos em desenvolvimento	
	Nº	%
Ciências Agrárias	6	0,9
Ciências Biológicas	4	0,6
Ciências da Saúde	61	9,6
Ciências Exatas e da Terra	78	12,3
Ciências Humanas	42	6,6
Ciências Sociais Aplicadas	125	19,8
Engenharias	189	30,0
Linguística, Letras e Artes	10	1,6
Gestão Institucional	118	18,6
Total	**633**	**100,0**

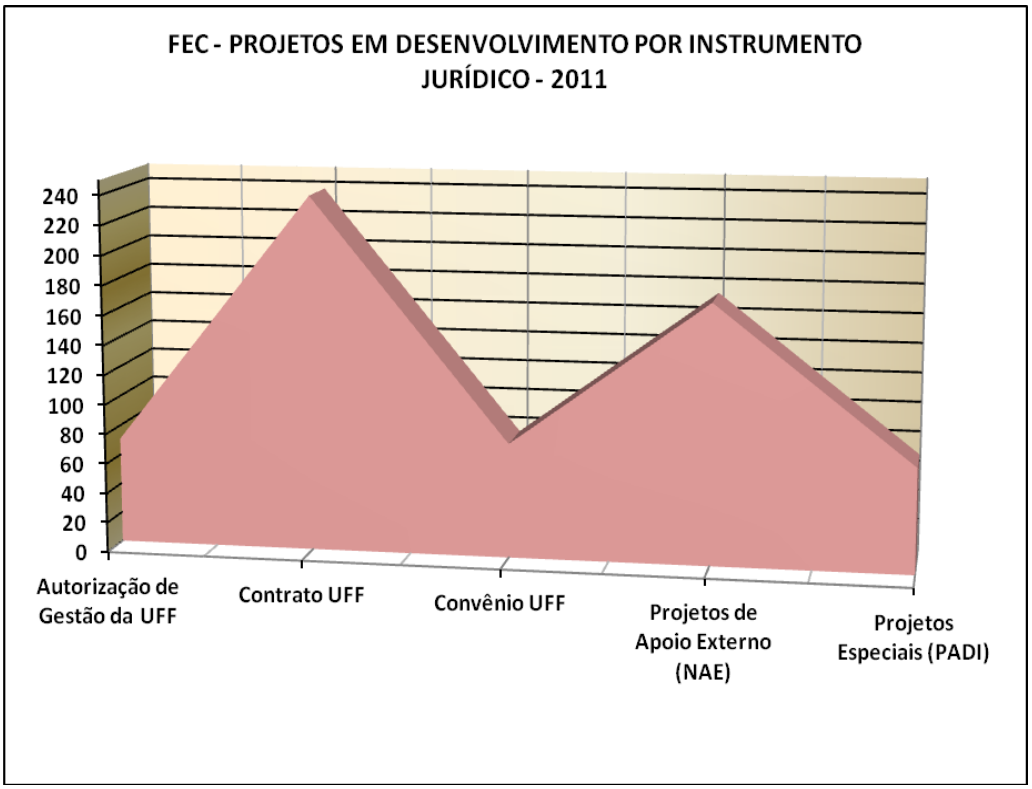
(1) Ver notas explicativas adiante



Projetos em desenvolvimento segundo o instrumento jurídico firmado com terceiros – 2011

Instrumento jurídco (1)	Projetos em desenvolvimento	
	Nº	%
Autorização de Gestão da UFF	71	11,2
Contrato UFF	239	37,8
Convênio UFF	77	12,2
Projetos de Apoio Externo – NAE	175	27,6
Projetos Especiais – PADI	71	11,2
Total	**633**	**100,0**

(1) Ver notas explicativas adiante



Notas explicativas sobre as informações relacionadas ao item Gestão de Projetos

A) No sistema de cadastramento de projetos da FEC, foram feitos diversos tipos de classificação conforme as características da ação/atividade:

a) Instrumento jurídico - determinado pelo vínculo jurídico da FEC com o interessado:
+ Autorização de Gestão – somente para projetos até 2010 que estão em vigência.
+ Contrato UFF
+ Convênio UFF
+ Convênio NAE
+ PADI

b) Modalidade - determinada pela afinidade do objetivo do Projeto com as finalidades institucionais da UFF: Ensino, Pesquisa, Extensão e Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico.

c) Classificação do serviço - determinada pela ação/atividade que o Projeto contempla, sendo executado por meio de:

+ Consultoria - prestação de serviços que envolvem a transmissão dos conhecimentos decorrentes da relação com a UFF e/ou com outras Instituições para formulação de diagnósticos ou soluções para necessidades específicas de clientes.

+ Curso - formação, aperfeiçoamento, qualificação e capacitação intelectual e/ou profissional, nos níveis de pós-graduação e extensão.

+ Evento - congressos, seminários, encontros, jornadas, *workshops* e outros do gênero.

+ Concurso - seleção de pessoal para preenchimento de vagas na administração pública ou privada, como vestibular e outros tipos de seleção.

d) Natureza do financiamento - determinada pelo ente financiador, ou seja, pela origem dos recursos: federal, estadual, municipal, privada, mista, internacional.

e) Área de conhecimento - determinada pelo envolvimento do projeto nas grandes áreas estabelecidas pelo Conselho Nacional de Pesquisa (CNPq): Ciências Exatas e da Terra, Ciências Biológicas, Engenharias, Ciências da Saúde, Ciências Agrárias, Ciências Sociais Aplicadas, Ciências Humanas e Linguística, Letras e Artes.

B) Projetos de Apoio Externo (NAE) – são projetos desenvolvidos por prestação de serviços por meio de consultorias, cursos, eventos ou concursos, mas que no seu instrumento contratual a UFF não consta como partícipe. A partir da gestão que se iniciou em 2011, este tipo de projeto só pode ser aceito com a autorização da UFF (Departamento de Ensino, Unidade Universitária, PROPLAN/Reitoria), formalizada por ata de reunião do Departamento/Unidade, assinatura no formulário de manifestação ou ofício.

7.1.4. Parceiros da FEC em 2011

Como parceira da UFF, a FEC atua como agenciadora junto às instituições de financiamento e fomento, captando recursos, prospectando oportunidades e propondo serviços, bem como executa o gerenciamento administrativo e financeiro dos recursos provenientes dos projetos e programas da Universidade, em diversas áreas do conhecimento humano, por meio de convênios, contratos e outras formas de relacionamento com instituições públicas e privadas, não só nacionais como internacionais.

A carteira de clientes da FEC é formada por inúmeras instituições de expressão e reconhecimento, dentre as quais: Petrobras, Finep, Furnas, Light. Ministérios, setores de Governos Estaduais e Prefeituras Municipais, Instituições de Ensino Federais, Estaduais e Particulares e algumas Instituições Internacionais. Os clientes da Fundação abrangem empresas da área de: energia, transportes, telecomunicações, tecnologia de alimentos, petróleo, educação, saúde, cultura, produção mineral, produção animal, produção farmacêutica, entre outras.

São relacionadas a seguir as instituições que a Fundação manteve parceria no ano de 2011:

	INSTITUIÇÃO	VINCULAÇÃO JURÍDICA
001	AÇÚCAR A ÁLCOOL OSWALDO RIBEIRO DE MENDONÇA LTDA.	Empresa Privada
002	AECOM DO BRASIL LTDA.	Empresa Privada
003	AGENCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR – ANS	Órgão Público Federal
004	AGROINDUSTRIAL ESPÍRITO SANTO DO TURVO LTDA.	Empresa Privada
005	ÁGUAS DE NITERÓI	Empresa Privada
006	ÁGUAS DO PARAÍBA S.A.	Empresa Privada
007	ALIANÇA INDÚSTRIA NAVAL E EMPRESA DE NAVEGAÇÃO S.A.	Empresa Privada
008	AMERICAS INTERNACIONAL LTDA.	Empresa Privada
009	AMPLA - ENERGIA E SERVIÇOS S.A.	Empresa Privada
010	ANGÉLICA AGROENERGIA LTDA.	Empresa Privada
011	APPI TECNOLOGIA S.A.	Empresa Privada
012	ARCELORMITTAL BRASIL S.A.	Empresa Privada
013	ARVINMERITOR DOS BRASIL SISTEMAS AUTOMOTIVOS LTDA.	Empresa Privada
014	ASSOCIAÇÃO DE COMUNICAÇÃO EDUCATIVA ROQUETE PINTO – ACERP	Empresa Privada
015	ASSOCIAÇÃO CULTURAL CÂNDIDO PORTINARI	Fundação/Associação
016	ASSOCIAÇÃO MICO-LEÃO DOURADO	Fundação/Associação
017	ASSOCIAÇÃO DOS MORADORES E PRODUTORES RURAIS DE BELA VISTA, CAETÉS, CAMPO VERDE, PAIOL VELHO E ADJACÊNCIAS – UNIBAIRROS	Fundação/Associação
018	ASSOCIAÇÃO REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA - RNP	Fundação/Associação
019	AXIS COMMUNICATIONS COMÉRCIO E SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕS LTDA.	Empresa Privada
020	BANCO DO BRASIL S.A.	Economia Mista Federal
021	BANCO SOCIETÉ GENERALE BRASIL S.A.	Empresa Privada
022	BAUCHE ENERGY BRASIL TRADING S.A.	Empresa Privada
023	BAYER S.A.	Empresa Privada
024	BIOAGRI AMBIENTAL LTDA.	Empresa Privada
025	BRANCO PERES AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
026	BRASIL TELECOM CABOS SUBMARINOS LTDA.	Empresa Privada
027	BUNGE ALIMENTOS S.A.	Empresa Privada
028	CARGILL AGRÍCOLA S.A.	Empresa Privada
029	CARNEIRINHO AGROINDUSTRIAL S.A.	Empresa Privada
030	CARVALHO HOSKEN ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES S.A.	Empresa Privada
031	CEMED CARE EMPRESA DE ATRENDIMENTO CLÍNICO GERAL LTDA.	Empresa Privada
032	CENTRAL AÇUCAREIRA SANTO ANTÔNIO S.A.	Empresa Privada
033	CENTRAL ITUMBIARA DE BIOENERGIA E ALIMENTOS S.A.	Empresa Privada
034	CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. – ELETROBRAS	Economia Mista Federal
035	CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A. - ELETRONORTE	Economia Mista Federal
036	CENTRAL ENERGÉTICA MORENO DE MONTE APRAZÍVEL ACÚCAR E ÁLCOOL LTDA.	Empresa Privada
037	CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS	Empresa Privada
038	CENTRO DE PESQUISA DE ENERGIA ELÉTRICA - CEPEL	Fundação/Associação
039	CENTRO DE TECNOLOGIA DA INDÚSTRIA QUÍMICA E TÊXTIL	Empresa Privada
040	CENTRO DE TECNOLOGIA DA UFRJ	Órgão Público Federal
041	CHARQUE 500 INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.	Empresa Privada
042	CHEVRON BRASIL PETRÓLEO LTDA.	Empresa Privada
043	CLARIS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE POSTAS E JANELAS	Empresa Privada
044	CLEALCO AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
045	COLÉGIO MÓDULO MACAÉ SOCIEDADE CIVIL EDUCACIONAL LTDA.	Empresa Privada
046	COMPANHIA AGROINDUSTRIAL DE GOIÂNIA	Empresa Privada

047	COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – CODIN	Economia Mista Estadual
048	COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO URBANO DA REGIÃO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO S.A. – CDURP	Economia Mista Estadual
049	COMPANHIA DOREL BRASIL	Empresa Privada
050	COMPANHIA ENERGÉTICA DE PERNAMBUCO – CELPE	Empresa Privada
051	COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA - COELBA	Empresa Privada
052	COMPANHIA ENERGÉTICA SANTA CLARA	Empresa Privada
053	COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL	Empresa Privada
054	COMPANHIA SULAMERICANA DE TABACOS	Empresa Privada
055	COMPANHIA USINA SÃO JOÃO	Empresa Privada
056	CONAGUA AMBIENTAL LTDA.	Empresa Privada
057	CONDOR INDÚSTRIA QUÍMICA S.A.	Empresa Privada
058	CONSTRUTORA ROCHA DE ALMEIDA LTDA.	Empresa Privada
059	COOPERATIVA AGRÍCOLAREGIONAL DE PRODUTORES DE CANA LTDA.	Empresa Privada
060	COOPERVAL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL VALE DO IVAÍ LTDA.	Empresa Privada
061	COPERTRADING COMÉRCIO, EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO S.A.	Empresa Privada
062	COPLASA AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA.	Empresa Privada
063	CORGIL AGRÍCOLA S.A.	Empresa Privada
064	COROL AGROENERGIA USINA DE AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA.	Empresa Privada
065	COROL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL	Empresa Privada
066	DELLA COLLETA BIONERGIA S.A.	Empresa Privada
067	DELPHOS SERVIÇOS TÉCNICOS S.A.	Empresa Privada
068	DEVAS IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE ALIMENTOS LTDA.	Empresa Privada
069	DEXPOR COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	Empresa Privada
070	DINISA MIRAE VEÍCULOS LTDA.	Empresa Privada
071	DOW BRASIL S.A.	Empresa Privada
072	ELEDRÁULICA COMÉRCIO LTDA.	Empresa Privada
073	ELETROMEGA COMERCIAL LTDA.	Empresa Privada
074	ELOTECH INTELIGÊNCIA EM PROCESSOS LTDA.	Empresa Privada
075	EMPRESA AMAZONENSE DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA S.A.	Empresa Privada
076	EMPRESA BRASILEIRA DE COMUNICAÇÃO S.A. - EBC	Empresa Privada
077	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS	Empresa Pública
078	EMPRESA BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. - EMBRATEL	Empresa Privada
079	EMPRESOL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕPES LTDA.	Empresa Privada
080	ERIDANIA IMPORTADORA E EXPORTADORA LTDA.	Empresa Privada
081	ETERNIT S.A.	Empresa Privada
082	FÁBRICA DE CATALIZADORES CARIOCA S.A.	Empresa Privada
083	FMC TECHNOLOGIES DO BRASIL LTDA.	Empresa Privada
084	FEDERAÇÃO DAS EMPRESAS DE TRANSPORTES DE PASSAGEIROS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - FETRANSPOR	Empresa Privada
085	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP	Órgão Público Federal
086	FLUXO COMÉRCIO E ASSESORIA INTERNACIONAL S.A.	Empresa Privada
087	FMG EMPREENDIMENTOS HOSPITALARES LTDA.	Empresa Privada
088	FORD MOTOR COMPANY BRASIL LTDA.	Empresa Privada
089	FRANKLIN ELECTRIC INDÚSTRI DE MOTOBOMBAS S.A.	Empresa Privada
090	FUNDAÇÃO DE APOIO AO HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA UFJF	Fundação/Associação
091	FUNDAÇÃO ARY FRAUZINO PARA PESQUISA E CONTROLE DO CÂNCER	Fundação/Associação
092	FUNDAÇÃO COORDENAÇÃO DE PROJETOS DE PESQUISAS E ESTUDOS TECNOLÓGICOS – COPPETEC	Fundação/Associação
093	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO EM SAÚDE – FIOTEC	Fundação/Associação
094	FUNDAÇÃO ESTUDOS DO MAR - FEMAR	Fundação/Associação

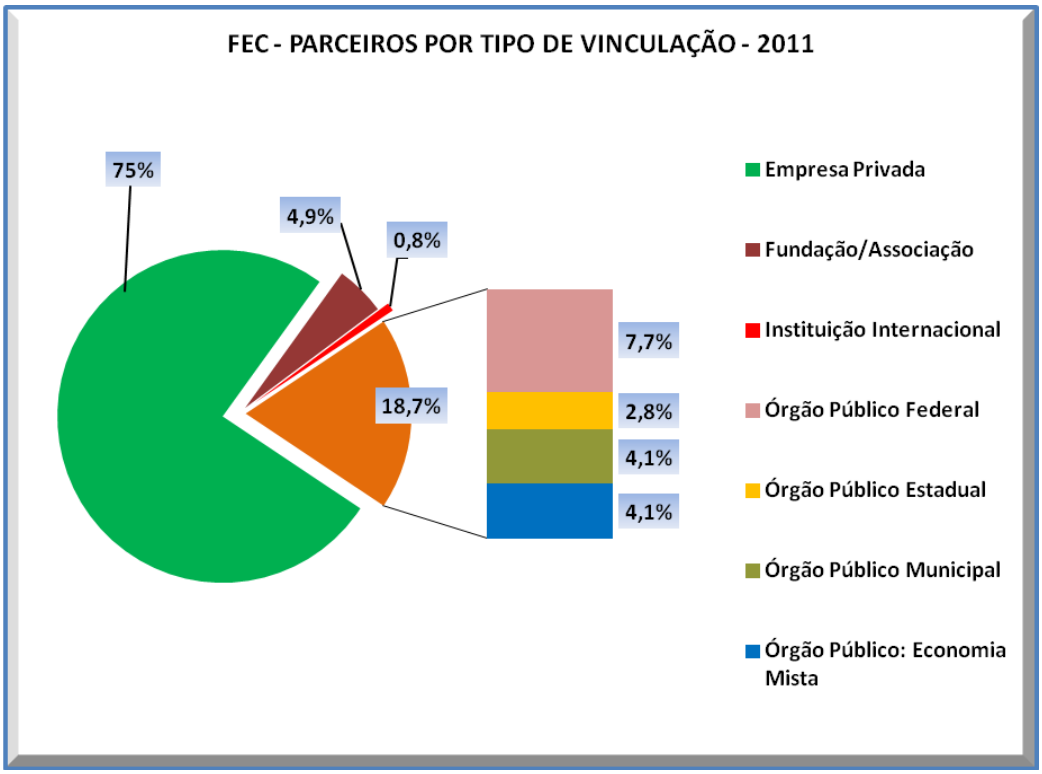
095	FUNDAÇÃO PADRE LEONEL FRANCA	Fundação/Associação
096	FUNDAÇÃO ROBERTO MARINHO	Fundação/Associação
097	FURNAS CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.	Economia Mista Federal
098	GE CELMA LTDA.	Empresa Privada
099	GE ILUMINAÇÃO DO BRASIL COMÉRCIO DE LÂMPADAS LTDA.	Empresa Privada
100	GF LABOR COMÉRCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA.	Empresa Privada
101	GLD COMERCIL IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE MATERIAIS ELÉTRICOS LTDA.	Empresa Privada
102	GLENMARK FARMACÊUTICA LTDA.	Empresa Privada
103	GLOBAL BREEDERS AVÍCOLA LTDA.	Empresa Privada
104	GLOBO COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.	Empresa Privada
105	HAGA INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.	Empresa Privada
106	HAVELLIS SYLVANIA BRASIL ILUMINAÇÃO LTDA.	Empresa Privada
107	HOSA TRADING IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO S.A.	Empresa Privada
108	HOSPITAL E MATERNIDADE SÃO LUIZ S.A.	Empresa Privada
109	ICATU HARTFORD CAPITALIZAÇÃO S.A.	Empresa Privada
110	IGREJA UNIVERSAL DO REINO DE DEUS	Empresa Privada
111	INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. - INB	Economia Mista Federal
112	INSTITUTO DE ENSINO SUPERIOR SO ESPÍRITO SANTO - IESES	Empresa Privada
113	ISNTITUTO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE - INEA	Órgão Público Estadual
114	ISNTITUTO FEDERAL DO RIO DE JANEIRO – CAMPUS MARACANÃ	Órgão Público Estadual
115	INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO DE JANEIRO	Órgão Público Federal
116	INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERAÇÃO PARA A AGRICULTURA – IICA	Entidade Internacional
117	INSTITUTO MAIA VINAGRE LTDA.	Empresa Privada
118	INSTITUTO DE TECNOLOGIA APLICADA À ENERGIA E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	Empresa Privada
119	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM IMUNOBIOLÓGICOS – BIO-MANGUINHOS	Órgão Público Federal
120	INSTITUTO TELEMAR	Empresa Privada
121	INSTITUTO DE TERRAS E CARTOGRAFIADO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – ITERJ	Órgão Público Estadual
122	INTERSMART COMÉRCIO IMPORTAÇÃO, EXPORTAÇÃO DE EQUIAMENTOS ELETRÔNICOA LTDA.	Empresa Privada
123	IOCHPE MAXION S.A.	Empresa Privada
124	ITAIQUARA ALIMENTOS S.A.	Empresa Privada
125	JOÃO FORTES ENGENHARIA S.A.	Empresa Privada
126	JPR PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA.	Empresa Privada
127	LABORATÓRIO B. BRAUN S.A.	Empresa Privada
128	LACERDA E DELGADO COMÉRCIO E SERVIÇOS MECÂNICOS E PNEUMÁTICOS LTDA.	Empresa Privada
129	LAH CERÂMICAS LTDA.	Empresa Privada
130	LDC BIOENERGIA S.A.	Empresa Privada
131	LIGHT SERVIÇOS DE ELETRICIDADE S.A.	Empresa Privada
132	LISTIC TECNOLOGIA S.A.	Empresa Privada
133	LOPES MARINHO ENGENHARIAE CONSTRUÇÕES LTDA.	Empresa Privada
134	LORENZETTI INDÚSTRIAS BRASILEIRAS ELETROMETALÚRGICAS S.A.	Empresa Privada
135	LOUIS DREYFUS COMMODITIES BRASIL LTDA.	Empresa Privada
136	LPS DISTRIBUIDORA DE MATERIAIS ELÉTRICOS LTDA	Empresa Privada
137	LUXOR CONSTRUÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA.	Empresa Privada
138	LUZ MAR ILUMINAÇÃO E ELÉTRICOS LTDA.	Empresa Privada
139	MARCCHALL INDÚSTRIA, COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	Empresa Privada
140	MARÍTIMA PETRÓLEO E ENGENHARIA LTDA.	Empresa Privada
141	MAXLOG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	Empresa Privada
142	MEXTRA – ENGENHARIA EXTRATIVA DE METAIS LTDA.	Empresa Privada
143	MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES	Órgão Público Federal
144	MINISTÉRIO DA FAZENDA – SUPERINTENDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO/RJ	Órgão Público Federal

145	MIISTÉRIO DA MARINHA – BASE NAVAL DO RIO DE JANEIRO	Órgão Público Federal
146	MINISTÉRIO DA MARINHA – CENTRO DE ANÁLISES DE SISTEMAS NAVAIS – CASNAV	Órgão Público Federal
147	MINISTÉRIO DA MARINHA - DIRETORIA DE COMUNICAÇÕES E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	Órgão Público Federal
148	MINISTÉRIO DA MARINHA - DIRETORIA DE PESSOAL MILITAR	Órgão Público Federal
149	MINISTÉRIO DA MARINHA - INSTITUTO DE ESTUDOS DO MAR ALMIRANTE PAULO MOREIRA	Órgão Público Federal
150	MINISTÉRIO DA MARINHA - POLICLÍNICA NAVAL NOSSA SENHORA DA GLÓRIA	Órgão Público Federal
151	MINISTÉRIO DA MARINHA - ODONTOCLÍNICA CENTRA DA MARINHA	Órgão Público Federal
152	MONSEN, LEONARDOS & CIA.	Empresa Privada
153	MPE MONTAGENS E PROJETOS ESPECIAIS S.A.	Empresa Privada
154	MULTICICLE COMÉRCIO DE BICICLETAS LTDA.	Empresa Privada
155	MULTIÓPTICA DISTRIBUIDORA LTDA	Empresa Privada
156	NARDINI AGROINDUSTRIAL LTDA.	Empresa Privada
157	NHJ DO BRASIL NOVO HORIZONTE DE JACAREPAGUÁ IMP. E EXP. LTDA.	Empresa Privada
158	NOBLE BRASIL S.A.	Empresa Privada
159	NORTEC QUÍMICA S.A.	Empresa Privada
160	NOVARTIS BIOCIÊNCIAS S.A.	Empresa Privada
161	ODEBRECHT ÓLEO E GÁS S.A.	Empresa Privada
162	OLAN BRASIL LTDA.	Empresa Privada
163	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA.	Empresa Privada
164	OTTO BAUMGART INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.	Empresa Privada
165	PAULISTA BUSINESS COMERCIAL IMPORTADORA E EXPORTADORA DE PRODUTOS ELÉTRICOS LTDA	Empresa Privada
166	PEPSICO DO BRASIL LTDA.	Empresa Privada
167	PETROBRAS – CENPES	Economia Mista Federal
168	PETROBRAS - PETRÓLEO BRASILEIRO S.A.	Economia Mista Federal
169	PETROBRAS TRANSPORTE S.A – TRANSPETRO	Economia Mista Federal
170	POLICLÍNICA MILITAR DE NITERÓI – EXÉRCITO BRASILEIRO	Órgão Público Federal
171	PONTE DE PEDRA ENERGÉTICA S.A.	Empresa Privada
172	PREFEITURA DE AERONÁUTICA DO GALEÃO - PAGL	Órgão Público Federal
173	PREFEITURA MUNICIPAL DE ANGRA DOS REIS/RJ	Órgão Público Municipal
174	PREFEITURA MUNICIPAL DE CARAPEBUS/RJ	Órgão Público Municipal
175	PREFEITURA MUNICIPAL DE CASIMIRO DE ABREU/RJ	Órgão Público Municipal
176	PREFEITURA MUNICIPAL DE CONCEIÇÃO DE MACABU/RJ	Órgão Público Municipal
177	PREFEITURA MUNICIPAL DE JOINVILLE/SC	Órgão Público Municipal
178	PREFEITURA MUNICIPAL DE MARICÁ/RJ	Órgão Público Municipal
179	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIO BONITO/RJ	Órgão Público Municipal
180	PREFEITURA MUNICIPAL DO RIO DE JANEIRO/RJ	Órgão Público Municipal
181	PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO GONÇALO/RJ	Órgão Público Municipal
182	PREFEITURA MUNICIPAL DE SILVA JARDIM/RJ	Órgão Público Municipal
183	PREMAG SISTEMAS DE CONSTRUÇÕES LTDA.	Empresa Privada
184	PROCURADORIA GERAL DO ESTADO/RJ – CENTRO DE ESTUDOS JURÍDICOS	Órgão Público Estadual
185	PRODUTOS ROCHE QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS S.A.	Empresa Privada
186	PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO - PNUD	Instituição Internacional
187	PURAC SÍNTESES INDÚSTRIA E COMÉRCIOLTDA.	Empresa Privada
188	QUÍMICA INDUSTRIAL UNIÃO LTDA.	Empresa Privada
189	REBRAS - REBOCADORES DO BRASIL S.A.	Empresa Privada
190	RENUKA DO BRASIL S.A.	Empresa Privada
191	REVIDREX COMÉRCIO E EMBALAGEMLTDA.	Empresa Privada
192	SAB TRADING COMERCIAL EXPORTADORA S.A.	Empresa Privada
193	SABARALCOOL AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
194	SAINT-GOBAIN DO BRASIL PRODUTOS INDUSTRIAIS E PARA CONSTRUÇÃO LTDA.	Empresa Privada

195	SAINT-GOBAIN CANALIZAÇÃO LTDA.	Empresa Privada
196	SANTA CRUZ AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
197	SÃO MARTINHO S.A.	Empresa Privada
198	SCAC FUNDAÇÕES E ESTRUTURAS LTDA.	Empresa Privada
199	SCHLUMBERGER SERVIÇOS DE PETRÓLEO LTDA.	Empresa Privada
200	SHV GÁS BRASIL LTDA.	Empresa Privada
201	SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL – SENAI/RJ	Empresa Privada
202	SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA – SESI/RJ	Empresa Privada
203	SHV GÁS BRASIL LTDA.	Empresa Privada
204	SIRIUS SISTEMAS DIGITAIS	Empresa Privada
205	SOCIEDADE IBEGIANA DE ASSISTÊNCIA E SEGURIDADE - SIAS	Empresa Privada
206	SOCIEDADE INTERAMERICANA DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA - SIVS	Empresa Privada
207	SUCDEN DO BRASIL LTDA.	Empresa Privada
208	SUPERINSPECT – SUPERVISÃO, VISTORIAS E INSPEÇÕES LTDA.	Empresa Privada
209	SUPORTE CONSULTORIA E PROJETOS LTDA.	Empresa Privada
210	TECNORED DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO S.A.	Empresa Privada
211	TELECOMUNICAÇÕES DE SÃO PAULO S.A. - TELESP	Empresa Privada
212	TELEVISÃO RECORD DO RIO DE JANEIRO	Empresa Privada
213	TIGRE – TUBOS E CONEXÕES S.A.	Empresa Privada
214	TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA – BRASIL S.A.	Empresa Privada
215	TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO AMAZONAS	Órgão Público Estadual
216	TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	Órgão Público Estadual
217	TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 1ª REGIÃO	Órgão Público Estadual
218	TRIGONAL ENGENHARIA LTDA.	Empresa Privada
219	UNA AÇÚCAR E ENERGIALTDA.	Empresa Privada
220	UNICRED NITERÓI LTDA.	Empresa Privada
221	UNIVERSIDADE DA FORÇA AÉREA	Órgão Público Federal
222	UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - UNIRIO	Órgão Público Federal
223	UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE - UFF	Órgão Público Federal
224	USINA DE AÇÚCAR E ÁLCOOL GOIOERÊ LTDA.	Empresa Privada
225	USINA DE AÇÚCAR E ÁLCOOL SANTA TEREZINHA LTDA.	Empresa Privada
226	USINA DE AÇÚCAR E ÁLCOOL VALE DO IVAÍ S.A.	Empresa Privada
227	USINA AÇUCAREIRA ESTER S.A.	Empresa Privada
228	USINA ALTA MOGIANA S.A. - AÇÚCAR E ÁLCOOL	Empresa Privada
229	USINA ALTO ALEGRE DE AÇÚCAR E DE ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
230	USINA CAETÊ S.A.	Empresa Privada
231	USINA CERRADINHO AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
232	USINA CORURIPE AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
233	USINA GOIANÉSIA S.A.	Empresa Privada
234	USINA MONTE ALEGRE LTDA.	Empresa Privada
235	USINA SANTA FÉ S.A.	Empresa Privada
236	USINA SANTA ISABEL LTDA.	Empresa Privada
237	USINA SÃO JOSÉ AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
238	USINA SÃO MARTINHO S.A.	Empresa Privada
239	USINA ZANIN AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA.	Empresa Privada
240	USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. - USIMINAS	Empresa Privada
241	U.S.J. AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.	Empresa Privada
242	UTE NORTE FLUMINENSE S.A.	Empresa Privada
243	VALE S.A.	Empresa Privada
244	VEREDA ESTUDOS E EXECUÇÃO DE PROJETOS LTDA.	Empresa Privada
245	VOTORANTIM SIDERÚRGIA S.A.	Empresa Privada
246	WELLSTREAM DO BRASIL IND. E SERVICOS LTDA.	Empresa Privada

A gestão de projetos da FEC registra, ano a ano, uma dinâmica de execução em que há os que se iniciam e os que se encerram dependendo da vigência dos mesmos, propiciando a renovação e/ou a permanência de órgãos/empresas como perceiros da Fundação.

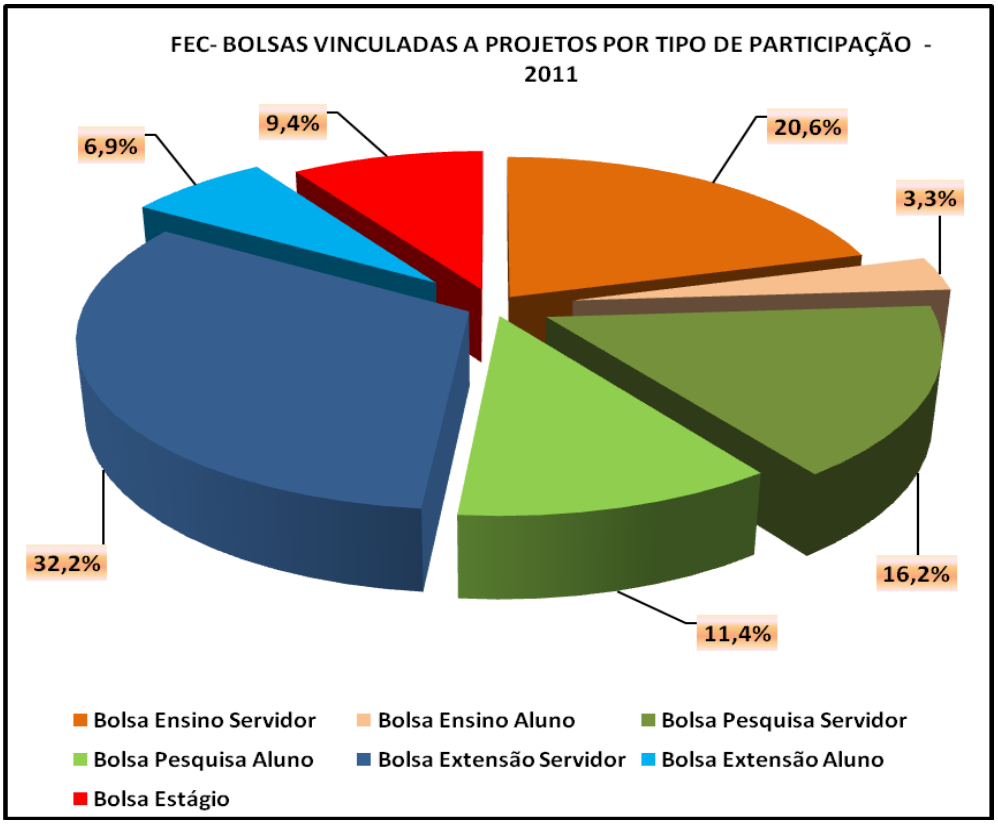
A FEC teve, neste ano, parceria com **246 instituições**, incluindo **46 órgãos públicos** (19 federais, 7 estaduais, 10 municipais e 10 de economia mista), **177 empresas privadas**, **12 fundações/associações** e **2 instituições internacionais**, cuja participação dessas entidades por tipo de vinculação jurídica é mostrada no gráfico adiante:



7.1.5. Pessoal vinculado a projetos (bolsistas, autônomos e estagiários)

Bolsas vinculadas a projetos administrados pela FEC - 2011

Especi-ficação	Número de bolsas por tipo												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Bolsa de Ensino - Servidor	214	271	279	205	262	265	221	367	334	354	267	314	3.353
Bolsa de Ensino - Aluno	4	14	7	11	10	15	30	23	70	76	62	213	535
Bolsa de Pesquisa - Servidor	156	207	146	220	186	184	221	371	238	222	207	271	2.629
Bolsa de Pesquisa - Aluno	23	94	47	94	186	159	155	224	212	168	151	336	1.849
Bolsa de Extensão - Servidor	621	488	253	460	297	297	317	322	528	458	241	950	5.232
Bolsa de Extensão - Aluno	27	93	58	122	74	99	164	43	106	99	101	136	1.122
Bolsa Estágio	189	154	104	109	139	129	135	146	104	107	89	121	1.526
Total	**1.234**	**1.321**	**894**	**1.221**	**1.154**	**1.148**	**1.243**	**1.496**	**1.592**	**1.484**	**1.118**	**2.341**	**16.246**



Número de autônomos vinculados a projetos administrados pela FEC – 2011

Especificação	Número de autônomos												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Autônomo	118	143	110	1.376	128	152	139	172	80	159	12	212	2.801
Total	**118**	**143**	**110**	**1.376**	**128**	**152**	**139**	**172**	**80**	**159**	**12**	**212**	**2.801**

Número de diárias vinculadas a projetos administrados pela FEC – 2011

Especificação	Número de diárias												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Diárias	153	125	237	171	192	148	226	288	260	295	252	180	2.527

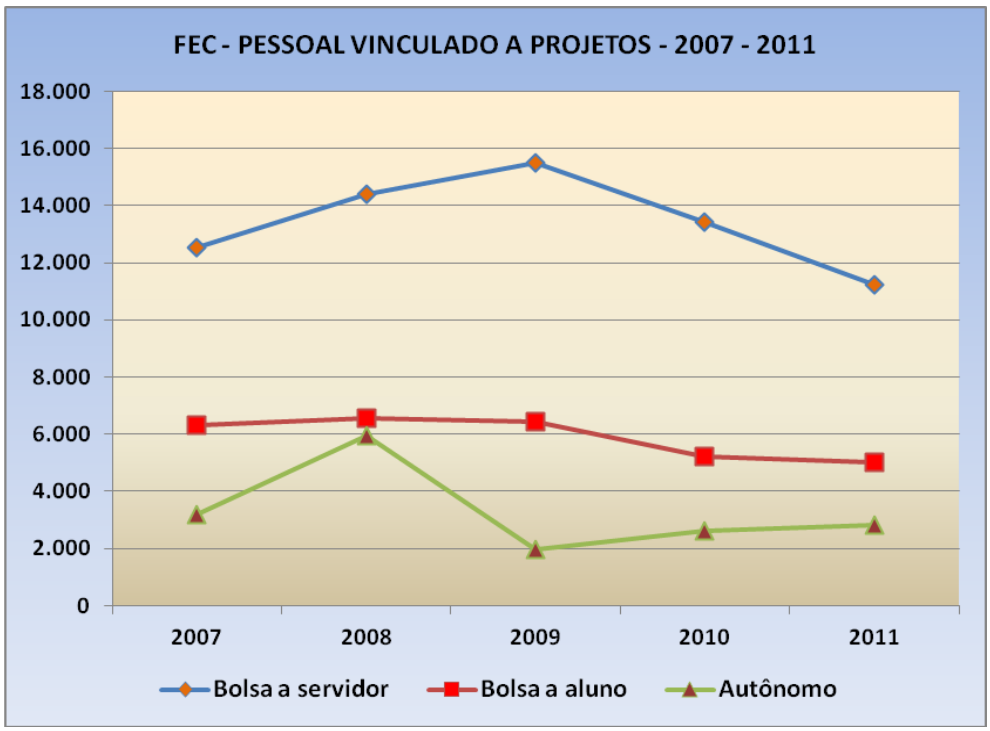
Valores pagos ao pessoal vinculado a projetos administrados pela FEC- 2011

Especifi-cação	Valores (R$ 1,00) por mês											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Autônomo	250.604	267.743	259.144	402.144	301.060	326.193	247.079	367.804	197.445	462.889	389.562	329.677
Bolsa de Ensino - Servidor	364.122	473.134	507.000	360.267	516.965	477.047	422.337	659.390	588.087	602.776	506.776	608.800
Bolsa de Ensino - Aluno	4.300	16.183	6.000	11.510	8.285	15.960	42.380	31.370	80.473	90.570	82.521	264.522
Bolsa de Pesquisa -. Servidor	567.910	681.126	563.283	663.309	635.112	602.950	764.715	1.114.898	797.480	785.059	751.163	897.864
Bolsa de Pesquisa - Aluno	23.460	83.040	52.628	101.750	186.832	142.792	167.602	244.007	209.096	178.076	174.428	348.706
Bolsa de Extensão - Servidor	828.847	708.587	389.992	650.532	592.834	632.662	635.380	642.735	756.126	811.829	527.250	930.526
Bolsa de Extensão - Aluno	28.590	74.355	45.144	109.555	82.761	101.194	156.081	44.475	113.578	100.356	70.313	89.416
Bolsa de Estágio	194.588	164.201	140.484	153.713	175.246	167.879	162.281	152.717	115.434	110.085	111.719	127.490
Diária	153.972	107.880	195.094	178.182	200.976	129.140	240.256	165.958	153.017	156.348	267.451	123.855
TOTAL	2.416.393	2.576.249	2.158.769	2.630.962	2.700.071	2.595.817	2.838.111	3.423.354	3.010.736	3.297.988	2.881.183	3.720.856
TOTAL DE PAGAMENTOS EFETUADOS NO ANO								**R$ 34.250.489**				

Pessoal vinculado a projetos administrados pela FEC: bolsistas, autônomos e diárias pagas – 2007 - 2011

Especificação	Bolsistas, autônomos e diárias (nº)				
	2007	2008	2009	2010	2011
Bolsa de Apoio Acadêmico (1)	12.519	14.411	15.517	10.119	-
Bolsa de Capacitação (1)	6.329	6.570	4.194	456	-
Bolsa de Ensino – Servidor (2)	-	-	-	667	3.353
Bolsa de Ensino – Aluno (2)	-	-	-	15	535
Bolsa de Pesquisa – Servidor (2)	-	-	-	454	2.629
Bolsa de Pesquisa – Aluno (2)	-	-	-	107	1.849
Bolsa de Extensão – Servidor (2)	-	-	-	2.199	5.232
Bolsa de Extensão – Aluno (2)	-	-	-	117	1.122
Bolsa de Estágio	-	-	2.224	4.528	1.526
Autônomo e Diarista (3)	3.178	5.956	1.966	2.605	2.801
Diárias	1.257	2.800	2.671	2.566	2.527

(1) Até 2010. (2) A partir de 2010. (3) Diarista somente até 2010.



Pessoal vinculado a projetos administrados pela FEC: bolsas (servidores e alunos) e autônomos - 2011

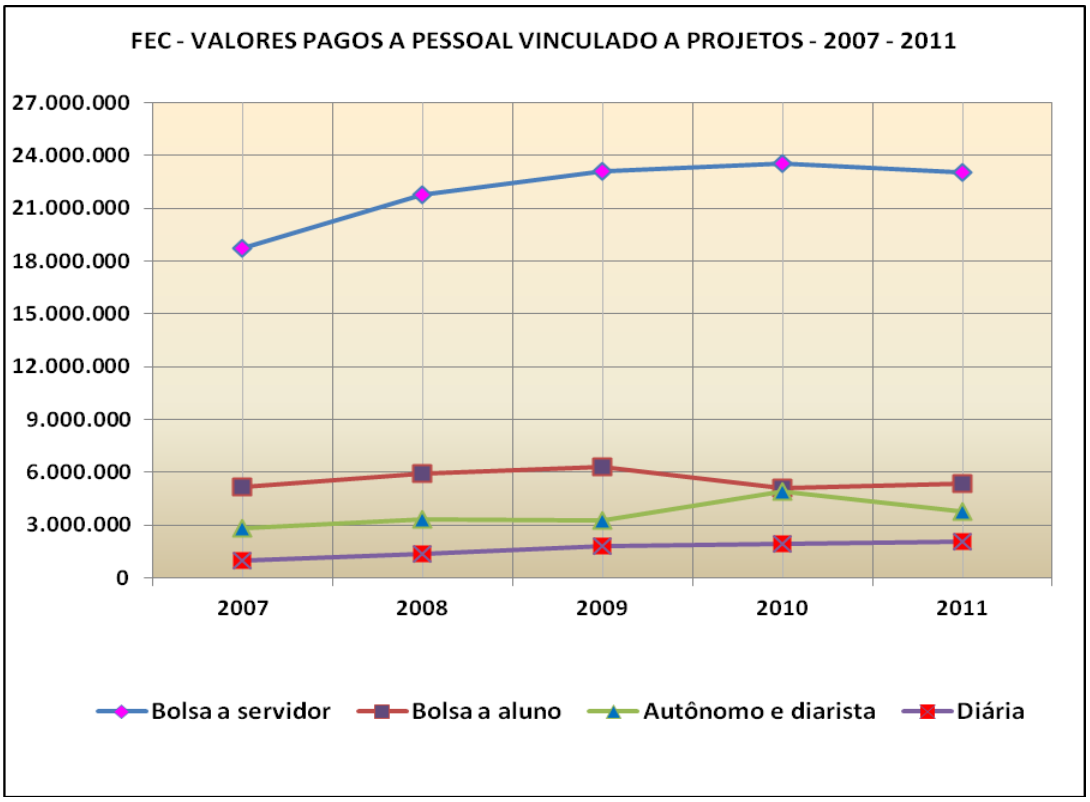
Especificação	Participantes em projetos	
	Nº	%
Bolsa a servidor	11.214	58,9
Bolsa a aluno	5.032	26.4
Autônomo	2.801	14,7
Total	**19.047**	**100,0**

Pela análise dos quantitativos de bolsas pagas a servidores e alunos (da UFF) e aos autônomos (não UFF) participantes de projetos administrados pela FEC em 2011, pode-se observar a preocupação da FEC, conforme preceitos legais, pela participação bastante significativa dos servidores da UFF (59,9% de bolsas para servidores e 26,4% de bolsas de alunos), como instituição apoiada, no desenvolvimento dos seus projetos, sejam estes de ensino, pesquisa, extensão ou desenvolvimento institucional, científico e tecnológico.

Valores pagos a pessoal vinculado a projetos administrados pela FEC – 2007 - 2011

Especificação	Valores (R$1,00)				
	2007	2008	2009	2010	2011
Bolsa de Apoio Acadêmico (1)	18.726.068	21.799.717	23.073.611	17.922.319	-
Bolsa de Capacitação (1)	5.148.757	5.922.638	3.938.920	525.540	-
Bolsa de Estágio (2)	0	0	2.398.241	4.270.119	1.775.837
Bolsa de Ensino – Servidor (2)	0	0	0	1.167.318	6.086.701
Bolsa de Ensino – Aluno (2)	0	0	0	13.870	654.074
Bolsa de Pesquisa – Servidor (2)	0	0	0	1.630.911	8.824.869
Bolsa de Pesquisa – Aluno (2)	0	0	0	163.760	1.912.417
Bolsa de Exensão – Servidor (2)	0	0	0	2.810.429	8.107.300
Bolsa Extensão – Aluno (2)	0	0	0	129.250	1.015.818
Autônomo e Diarista (3)	2.837.555	3.336.460	3.247.172	4.948.729	3.801.344
Diárias	972.800	1.385.869	1.825.293	1.949.601	2.072.129
Total	**27.685.180**	**32.444.684**	**34.483.237**	**35.531.846**	**34.250.489**

(1) Até 2010. (2) A partir de 2010. (3) Diarista somente até 2010.



7.2. GESTÃO ADMINISTRATIVA

7.2.1. Estrutura física de FEC

A FEC localiza-se na Rua São Pedro, nº 24, no centro de Niterói – RJ, ocupando o 8º andar do prédio, parte do 10º andar (Gerência de Suprimentos, a Assessoria de Tecnologia da Informação e a Assessoria Jurídica). Utiliza o auditório da Procuradoria Geral, localizado no 7º andar, equipado com um sistema de som e *datashow,* para a realização de reuniões, palestras e outros eventos.

O parque tecnológico da Fundação é composto dos seguintes equipamentos de informática, assim distribuídos por setor:

Setor	Computador Desktop	Notebook	Impressora					Scanner	No-break
			Laser	Jato de Tinta	Térmica	De Cheques	Multifuncional		
Gerência de Projetos	17	1	1	1					
Gerência Suprimentos	12	2	1				1		2
Gerência de RH	4		1						
Gerência Financeira	8		1			1			
Gerência de Contabilidade	10		1					2	
Assessoria de T.I.	6		1					1	2
Asses. de T.I.(reposição)	2		2	3	1				
Assessoria Com. e Mark.	5			1					
Assessoria Jurídica	2		1						
Diretoria Executiva	2			2					
Secretaria	3						1		
Protocolo	2				1				
Gerência de Concursos	3		1						
Almoxarifado	1								
Superintendência	2	**1**							
Mequinho	1						1		
Central Telefônica	1								
TOTAL	**81**	**4**	**10**	**7**	**1**	**1**	**3**	**3**	**4**

Além destes, a FEC conta ainda com 7 servidores (5 profissionais e 2 não-profissionais), 3 roteadores *wireless* e 9 *switch* de rede, tendo ainda um *no-break*. Tem instalada uma central telefônica, envolvendo mesa e outros equipamentos, além de telefones celulares à disposição de cada setor da Fundação, sendo que o sistema de telefonia é gerenciado pela Assessoria de Informática. Com relação à reprografia, foi disponiblizado um local específico para alocação do equipamento, que é utilizado por todos os setores da FEC (Xerox WorkCenter 4260).

7.2.2. Recursos humanos

O quadro funcional permanente da FEC, nas suas diversas atividades de apoio, está formado por 220 integrantes, sendo que 78 são funcionários pertencentes à estrutura administrativa da FEC e 136 são profissionais distribuídos nos diversos projetos em andamento e, em obediência à dispositivo legal, a Fundação contou ainda em 2011 com 6 aprendizes distribuídos nos seus diversos setores.

Número de funcionários da estrutura administrativa da FEC, por cargo - 2011

Cargo	Funcionários (nº)
Agente de Serviços Gerais	4
Analista Administrativo	3
Analista Administrativo Júnior	2
Analista Administrativo Júnior II	1
Analista Administrativo Júnior III	1
Analista Contábil Júnior	1
Analista Contábil Pleno	1
Analista Contábil Senior	1
Analista de Recursos Humanos	2
Analista de Sistemas	1
Assistente Administrativo	29
Assistente Contábil Pleno	3
Assistente Contábil Senior	1
Assistente de Recursos Humanos	2
Auxiliar Administrativo	5
Consultora de Projetos	1
Coordenador de Compras	1
Coordenador de Controle de Contas	1
Coordenador de Importação	1
Coordenador de Patrimônio	1
Coordenador de Projetos	1
Gerente de Concurso	1
Gerente de Contabilidade	1
Gerente de Projetos	1
Gerente de Recursos Humanos	1
Gerente Financeiro	1
Assessor Tecnologia da Informação	1
Assessor de Comunicação	1
Assessor da Superintendência	1
Assessor da Presidência	1
Assessor Júnior	1
Motorista	2
Técnico-Administrativo	1
Técnico de Informática	2
TOTAL	**78**
Aprendiz	6
TOTAL GERAL	**84**

Movimentação de funcionários da FEC, por mês - 2011

Meses	Movimentação	
	Admissão	Demissão
Janeiro	1	-
Fevereiro	2	2
Março	6	1
Abril	1	1
Maio	3	2
Junho	3	6
Julho	3	-
Agosto	-	-
Setembro	-	1
Outubro	-	1
Novembro	4	2
Dezembro	2	1
Total	**25**	**17**

Número de funcionários da FEC (de projetos), por cargo – 2011

Cargos	Funcionários (nº)
Agente de Apoio Acadêmico - Administrativo	49
Agente de Apoio Acadêmico - Analista de Sistemas	35
Agente de Apoio Acadêmico – Assessor Administrativo	1
Agente de Apoio Acadêmico – Analista Administrativo	1
Agente de Apoio Acadêmico – Atendente	1
Agente de Apoio Acadêmico – Bióloga	1
Agente de Apoio Acadêmico – Coordenador	1
Agente de Apoio Acadêmico – Coordenador Executivo	1
Agente de Apoio Acadêmico – Coordenador Adjunto	1
Agente de Apoio Acadêmico – Técnico Proc. Geofísico	1
Agente de Apoio Acadêmico – Especialista	1
Agente de Apoio Acadêmico - Gerente de Projetos	7
Agente de Apoio Acadêmico - Gerente Geral	1
Agente de Apoio Acadêmico - Gerente Orgânico/Inorgânico	1
Agente de Apoio Acadêmico - Manipulador	2
Agente de Apoio Acadêmico - Pesquisador	6
Agente de Apoio Acadêmico – Químico	3
Agente de Apoio Acadêmico – Recepcionista	2
Agente de Apoio Acadêmico - Serviços Gerais	2

Agente de Apoio Acadêmico - Técnico de Laboratório	2
Agente de Apoio Acadêmico – Téc. Patologia Clínica	1
Agente de Apoio Acadêmico - Técnico Financeiro	1
Agente de Apoio Acadêmico - Técnico Geoquímico	2
Agente de Apoio Acadêmico - Técnico Químico	3
Agente de Apoio Acadêmico – Técnico em Sondagem	1
Agente de Apoio Acadêmico – Gerente de Oceanografia	1
Agente de Apoio Acad êmico – Analista Serv. Pesq. Clínica	1
Agente de Apoio Acadêmico – Web Designer	1
Agente de Apoio Acadêmico – Linguista	1
Agente de Apoio Acadêmico – Analista Sênior de Qualidade	1
Agente de Apoio Acadêmico – Analista Requisitos Sênior	1
Técnico Administrativo	1
Assistente Administrativo	1
Auxiliar Administrativo	1
Total	**136**

A evolução do quadro funcional permanente da FEC (os funcionários pertencentes à estrutura administrativa da FEC e os distribuídos nos diversos projetos em andamento), é a seguir especificada:

Evolução do quadro de funcionários da FEC – 2007 - 2011

Anos	Quantidade de funcionários		
	Estrutura administrativa da FEC		Projetos
	Funcionário	Aprendiz	
2007	42	-	95
2008	43	-	139
2009	59	-	120
2010	69	6	115
2011	78	6	136

A FEC, no intuito de contribuir para formação educacional e qualificação profissional de seus funcionários, tem um **Programa de Concessão de Auxílio-Educação,** cuja regulamentação foi atualizada em 2009, através da Determinação de Serviço nº 33/2009, de 14/09/2009, que disciplina os requisitos e critérios básicos para o benefício, seguindo uma política de recursos humanos voltada para o desenvolvimento organizacional e para o aprimoramento pessoal e profissional dos mesmos.

Em 2011 foram concedidos benefícios a 13 funcionários, sendo 10 dos setores administrativos da FEC e 3 são profissionais dos projetos ligados à Instituição, o que representa 5,9% do total dos mesmos, conforme especificação adiante:

Cursos	Funcionários (nº)	
	Diretamente na FEC	Em Projetos
Especialização em Planejamento Tributário	1	
Análise de Sistemas/Sistema de Informação	1	
MBA – Desenv. Gerencianmento Avançado	1	
MBA – Logística Empresarial/Gestão de Suprimentos	1	
Comunicação Social - graduação	1	
Direito – graduação	1	1
Pós-Graduação em Gestão de Pessoas	1	
Pós-Graduação em Direito Empresarial	1	
Curso de Extensão em Analista de RH	1	
Inglês	1	
Administração – graduação		1
Pedagogia – graduação		1
Total	**10**	**3**

A Fundação tem dado oportunidade de **treinamento aos seus funcionários** por meio de participação em cursos que possam contribuir não só para seu aperfeiçoamento profissional mas também para a melhoria do desempenho operacional da empresa. Os funcionários em 2011 participaram dos seguintes cursos:

Cursos	Nº	Setor da FEC
- Coperagem – 8h – Tramit Brasil	3	Secretaria
- Recepcionista	2	
- Secretariado – 20h – ESAD	2	
- Gerência de Material, Almoxarifado e Patrimônio – 20h – ESAD	1	Gerência de Suprimentos
- Siscomex – Importação	1	
- Cadastro de Materiais para Compras e Estoque – 12h – FGV	1	
- Cálculos Trabalhistas – ESA	2	Gerência de RH
- Prestação de Contas – Sincov	1	Gerência de Projetos
- Retenção de Impostos e Contribuições/RJ	1	Gerência Financeira
- Web Design - 48h - Coti Informática	1	Assessoria de Com. e Mark.
- Gerenciamento de Projetos -36 horas *In company* -	13	Gerência de Projetos
Projetct Management Institute (PMI) -	1	Assessoria de Com. e Mark
Total	**29**	

Com a execução do convênio de **Estágio com a UFF** (Convênio nº 040/2009, assinado em 06/04/2009, com duração de 5 anos) foram concedidas bolsas de estágio a estudantes de graduação dessa Instituição nas áreas de interesse da Fundação, conforme especificação adiante:

Curso	Alunos UFF (nº)
Administração	1
Comunicação Social	1
Ciências Contábeis	2
Total	**4**

Com a preocupação de promover a integração dos colaboradores da FEC, a FEC realizau em 2011 **outras atividades de capacitação interna**, a seguir especificadas:

- Encontro sobre "Ética Profissional e Inteligência Emocional no Trabalho", em março, no salão nobre do Hotel Mercure, localizado no Gragoatá, tendo como palestrante a professora Criseida Alves Lima, da Universidade Federal do Ceará, que apresentou durante um dia inteiro temas fundamentais para o ambiente profissional como competência, objetivos e determinação. A palestrante destacou as características que os profissionais devem buscar como conhecimento, habilidade e atitude.

- Palestra motivacional "Meio cheio ou meio vazio?", no mês de julho, com o palestrante Doutor Marcelo Lima, com o objetivo de levantar reflexões sobre a administração das fraquezas, desenvolvimento do próprio potencial e, principalmente, não ter medo da exposição, pois quem se destaca é aquele que coloca em prática toda a sua criatividade. Declarou ainda que o diferencial não é a tecnologia que uma empresa possui e sim a equipe de Recursos Humanos, pois a tecnologia pode ser simplesmente comprada. O segredo das grandes empresas está no criativo, naquele que é capaz de inovar. Para alcançar a qualidade de vida é preciso ser feliz. A velha história de como você enxerga o copo com água até a metade: se ele está meio cheio ou meio vazio. Ver as situações do cotidiano com pessimismo só trazem descontentamento e falta de motivação para mudanças. Trabalhar não deve ser visto como uma fonte de aborrecimento, pois a maior parte do tempo gasto é no trabalho. O doutor deixou como ponto de reflexão aos que estavam assistindo a palestra: que tipo de funcionário eles seriam, o que estão usufruindo do trabalho para atuar no crescimento pessoal.

- Minicurso de "Marketing Pessoal", no mês de setembro, ministrado pelo Professor Luciano, de MBA da UFF. O objetivo desta ação foi aproveitar a utilização pelos empregados do novo uniforme e oferecer capacitação profissional voltada para apresentação pessoal, linguagem, postura, entre outros aspectos, para melhorar o desempenho das atividades da Fundação.

7.2.3. Importação, compras nacionais e licitações

No exercício de 2011, a Gerência de Suprimentos efetuou compras, licitações, importações e contratação de serviços cujo volume de trabalho pode ser dimensionado conforme discriminação adiante:

Processos	Valores (R$)
Importação	7.291.344,17
Compras/Contratação	3.047.025,12
Licitações:	
- Convite	560.364,49
- Tomada de preços	744.290,20
- Pregão presencial	474.918,97
- Pregão eletrônico	214.091,70

Além disto, foi transferido o valor de R$ 5.464.691,70 relativos aos bens adquiridos na execução de projetos gerenciados pela FEC para o patrimônio das UFF, por meio de doação ou cessão de uso.

7.2.4. Racionalização dos porcedimentos internos

➢ Desenvolvimento de recursos humanos

➝ Alteração de cadastro dos formulários da Web para o sistema FEC. o que facilitou o uso pelos Coordenadores de Projeto.
➝ Permissão para a Gerência de Recursos Humanos realizar a verificação do saldo de projeto no momento do lançamento das diárias, o que agilizou o procedimento.
➝ Estudos para implantação de Plano de Cargos e Salários da FEC, tendo em vista a necessidade de manter a qualidade de seus serviços, a eficácia de suas atividades e o desempenho competente dos seus recursos humanos, dando sustentação aos Programas e Projetos que administra, uma vez que em seu período de funcionamento até então tem tido uma acentuada expansão em suas atividades, necessitando, para acompanhar tal crescimento, uma provisão adequada de seus recursos humanos.

➢ Desenvolvimento do projeto de informatização

➝ Aquisição de novos computadores para atender os usuários, assim como novos servidores em substituição aos anteriores que não atendiam às necessidades da FEC.
➝ Criação do processo para digitalização, com uso do sistema Gerenciamento Eletrônico de Documentos (GED), para processos licitatórios e de importação, contrato dos projetos e seus termos aditivos, extratos bancários, prestações de contas de projetos, contratos administrativos.
➝ Consolidação do novo *firewall* – servidor responsável por proteger a rede da FEC de ataques vindos da internet e, eventualmente, da rede interna, o que deu mais agilidade ao sistema.
➝ Consolidação da ferramenta de comunicação interna, de forma a viabilizar a transparência da produção dos diversos setores e agilizar a informação da realização de determinadas atividades.
➝ Geração de informes diários por e-mails aos responsáveis dos setores, com os registros no sistema da FEC que dizem respeito as suas rotinas, objetivando alertá-los quanto às inconsistências encontradas.
➝ Consolidação e desenvolvimento de novos módulos do Sistema Web para gerenciamento dos cursos oferecidos na UFF por meio da FEC, objetivando dar autonomia total aos seus coordenadores para emitir boletos bancários, cabendo aos setores da FEC envolvidos as demais tarefas pertinentes.
➝ Sistema de relatório de acesso à internet, o que permite detectar os *sites* acessados pelos usuários e verificar se existe algum novo que deva ser bloqueado.
➝ Criação de um módulo no sistema FEC que possibilitou à Gerência de Recursos Humanos efetuar a liberação dos funcionários em situações especiais, procedimento anteriormente feito somente pelo administrador de redes, o que agilizou o processo.
➝ Instalação de um sistema de documentação que será responsável por armazenar toda a documentação da infraestrutura e sistemas da FEC,

➞ Instalação de um sistema de S*ervicedesk*, no qual o usuário poderá abrir um chamado para a sua necessidade, sendo que este processo, em todas suas etapas, poderá ser acompanhado em tempo real.
➞ Instalação de um sistema de *Chat* interno o que possibilita uma troca de informação mais dinâmica entre seus usuários.
➞ Instalação de um servidor de *SMS,* no qual será possível fazer notificações aos usuários sobre as mais diversas necessidades.
➞Treinamento dos usuários nos módulos do sistema da Fundação, em conjunto com a Gerência de Recursos Humanos, com o intuito de torná-los capacitados a utilizar o sistema em todas as suas funcionalidades.
➞ Implantação dos controles de saldos conforme os itens do Plano de Aplicação (rubrica), possibilitando a realização financeira compatível com o autorizado.
➞ Migração de todo o módulo de compras, anteriormente utilizado pelo MXM. para o sistema FEC de forma a promover maior integração entre os cadastros, possibilitando a customização necessária à gestão do negócio.
➞ Desenvolvimento no sistema da FEC de módulo para cadastramento e acompanhamento dos gastos do projeto por rubricas e por itens, possibilitando cadastrar o seu plano de aplicação em todos os níveis necessários e, por conseguinte, o controle exigido pelo projeto.
➞ Desenvolvimento de um novo sistema *Web*, baseado em perfis, no qual serão contemplados os Coordenadores, Subcoordenadores, Fiscais, Diretores de Unidade e Diretoria Executica da FEC, sendo que cada perfil possui acessos e visões diferentes do mesmo sistema.

➢ Desenvolvimento do projeto de comunicação e marketing

➞ Contratação do Serviço de Clipping.
➞ Criação de campanhas internas para datas comemorativas.
➞ Repaginação do *site* da Fundação.
➞ Apoio relacionado à comunicação para a realização de cursos e eventos.
➞ Apoio na organização de eventos internos da Fundação.
➞ Gerenciamento da confecção de brindes objetivando a projeção da imagem da Fundação.
➞ Criação da nova marca de identidade institucional.

➢ Agilização de rotinas relacionadas ao sistema de compras

➞ Reformulação do procedimento de recebimento e distribuição de documentos, com fluxo de encaminhamento da Gerência para as Coordenações próprias de forma que todo o processo seja instruído com as informações necessárias para andamento e decisão.

➞ Elaboração de novos procedimentos para doação/cessão de bens à UFF, de forma a tornar o procedimento mais ágil.

➢ Agilização de rotinas relacionadas ao sistema de compras por importação

➞ Estudos para reformulação dos procedimentos de compra internacional (importação).

➢ Agilização das rotinas relacionadas a licitações e afins

➝ Assinatura de Termo de Cooperação Técnica com o Banco do Brasil para adoção do sistema de Pregão Eletrônico do banco.

➝ Negociação das publicações diretamente com o Diário Oficial da União, o que diminuiu os seus custos.

➢ Agilização de rotinas relacionadas ao sistema financeiro

➝ Implantação do procedimento de impedir a emissão de nota fiscal antes que a anterior seja cancelada, em conjunto com a Gerência de Projetos e os Coordenadores de Projetos.
➝ Implantação de rotina para levantamento de faturas em duplicata em aberto para estorno.
➝Criação de rotina para controle da emissão, cobrança, baixa e cancelamento dos boletos.
➝Cadastramento das faturas pela data de prestação dos serviços e não pela sua data de emissão.
➝ Implantação de rotina para controle das faturas em aberto que a FEC tem direito a receber.
➝ Estabelecimento de rotina para apuração de duplicidade de lançamentos de receitas.
➝Reformulação do processo de repasses automáticos.
➝ Negociação do envio pelo Banco do Brasil de um arquivo de retorno com os movimentos bancários.
➝ Negociação junto ao Banco do Brasil para a possibilidade de voltar a utilizar boletos junto às notas fiscais.

➢ Agilização das rotinas relacionadas ao sistema de contabilidade

➝ Implantação de rotina de integração, dia a dia, do sistema FEC com MXM de forma a permitir o trânsito das informações entre os dois sistemas, permitindo uma análise detalhada das contas contábeis e o ajuste dos erros do passado.
➝ Provisionamento das receitas de repasse no momento da provisão da receita principal, com contabilização dos lançamentos pelo regime de competência.
➝ Provisão dos repasses por meio de remessa ao banco em substituição a AVL de sistema, proporcionando redução das pendências nas conciliações de bancos.
➝ Reclassificação dos bens de terceiros de projetos do Ativo Imobilizado para despesa de projetos de terceiros.

7.2.5. Imagem institucional

Em 2011 houve uma preocupação com a implantação de ações por meio da Assessoria de Comunicação e Marketing da FEC com o objetivo de projetar a imagem da Fundação e da UFF com uso de vários materiais institucionais, destacando-se:

➙ Criação do informativo bimensal – Conexão FEC - com conteúdo pautado na imprensa mundial, no que diz respeito a projetos em pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica, ressaltando prioritariamente ações da UFF e da FEC, sendo a publicação composta por matérias e notas jornalísticas e, esporadicamente, por textos institucionais.

➙ Criação de uma identidade institucional com a identificação de missão, visão e valores, em parceria com funcionários, membros dos Conselhos da FEC e alguns Coordenadores de Projetos e, ainda, de uma nova Marca para significar esta nova identidade.

➙ Atualização diária do conteúdo do *site* da FEC com notícias divulgadas na imprensa nacional relacionadas, primordialmente, às áreas de Ciência e Tecnologia, Meio Ambiente, Educação, Concursos, Pesquisa, Financiamento e Fomento, bem como editais da Universidade Federal Fluminense e de outras instituições de interesse, tendo sido monitoradas 264.615 notícias em 2.267 veículos diferentes, que representaram uma análise de 14.826.968,05 cm/coluna.

➙ Divulgação de cursos e concursos, sendo que a publicação das notícias legais foi transferida para a Gerência de Suprimentos, que atualmente faz diretamente com o Diário Oficial, reduzindo, desse modo, o custo das publicações.

➙ Implantação do projeto "Conheça a UFF", com o intuito de explicar para a sociedade quais as funções dos seus Órgãos Administrativos, tais como Reitoria, Pró-Reitorias e Superintendências, tendo sido realizadas as seguintes entrevistas: Magnífico Reitor, Pró-Reitor da Proex, Pró-Reitor da Proaes, Pró-Reitor da Progade e Pró-Reitor da Proad para, posteriormente, serem as mesmas divulgadas no *site* da Fundação.

7.2.6. Concursos públicos

A FEC iniciou efetivamente a realização de concursos em 2003, podendo-se registrar, neste percurso de nove anos, oscilações significativas na quantidade de concursos executados, fato resultante das decisões da Diretoria Executiva que tiveram à frente da FEC nestes períodos por necessidade de novos direcionamentos.

A tabela adiante mostra a evolução da realização de concursos neste período:

Concursos realizados pela FEC – 2003 - 2011

Anos	Concursos (Nº)
2003	11
2004	15
2005	3
2006	6
2007	12
2008	3
2009	0
2010	6
2011 (1)	1
TOTAL	**57**

(1) A FEC participou ainda dos seguintes concursos, em parceria com a Coordenadoria de Seleção (COSEAC) da UFF, para provimento de cargos das entidades: Prefeitura de São Gonçalo, Universidade Federal Fluminense e Instituto de Previdência e Assistência dos Servidores da Prefeitura de São Gonçalo.

Concursos realizados em 2011

⇨ Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. - INVESTE RIO

CARGOS		VAGAS			INSCRITOS		
Especificação	**Nº**	**Geral**	**PNE**	**Total**	**Geral**	**PNE**	**Total**
Nível Superior	7	38	2	40	1.979	5	1.984
Nível Médio	1	1	1	2	260	4	264
Total	**8**	**39**	**3**	**42**	**2.239**	**9**	**2.248**

As inscrições foram realizadas no período de 12 de maio a 10 de junho de 2011, a aplicação da prova foi no dia 03/07/2011 e a divulgação do resultado final em 03/08/2011.

8. DESEMPENHO FINANCEIRO

8.1. CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS – 2007 - 2011

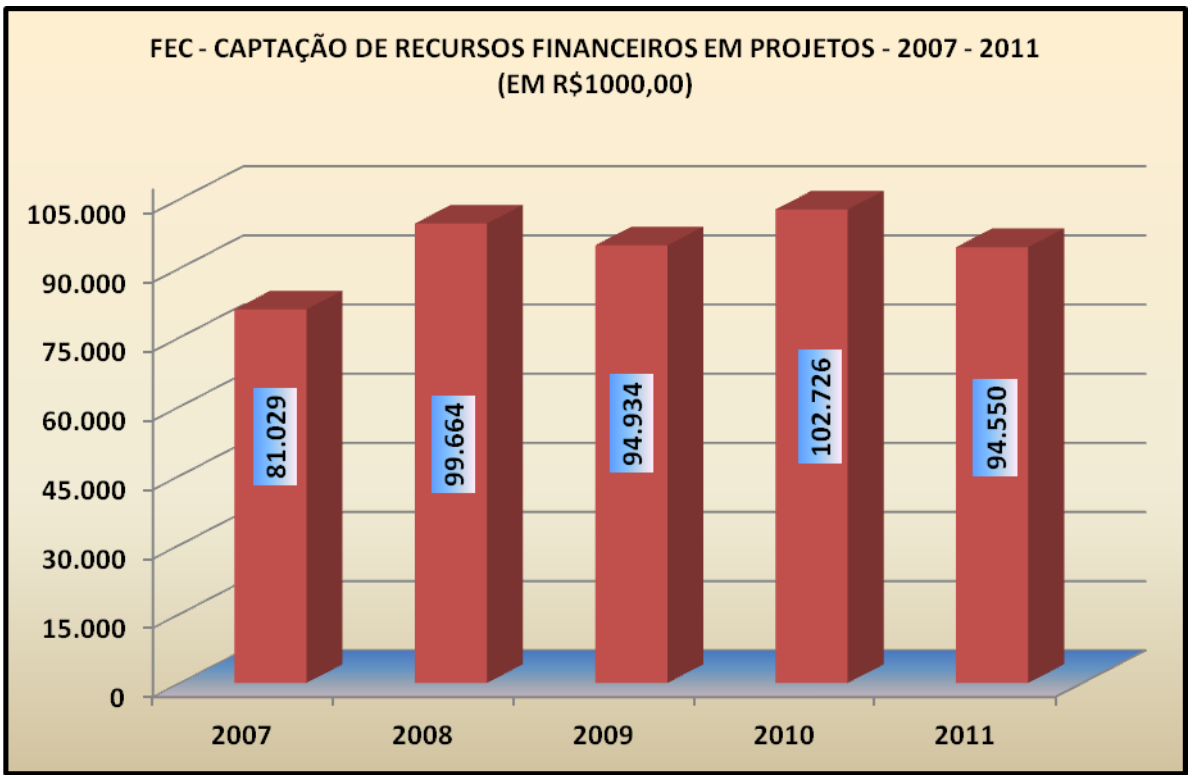
São apresentadas adiante informações relativas à captação de recursos financeiros, no período de 2007 a 2011, que se constituem em receita para a manutenção e desenvolvimento dos diversos projetos administrados pela Fundação. Diversos projetos, por força de seus objetivos e do maior interesse para a UFF, não têm remunerado à FEC pelos seus custos administrativos por meio de contrapartida ou de qualquer outro meio de transferências de recursos financeiros.

FEC - Captação de recursos financeiros em projetos – 2007-2011

Anos	Recursos financeiros		
	R$ (em 1.000,00)	**% (ano base 2004)**	**% (ano a ano)**
2007	81.029	68,2	36,2
2008	99.664	106,9	23,0
2009	94.934	97,1	-4,7
2010	102.726	113,2	8,2
2011	94.550	96,3	-8,0

Fonte: Sistema Financeiro da FEC

Estes valores representam a entrada de recursos financeiros recebidos dos órgãos financiadores para projetos, estando incluída ainda a contrapartida da FEC.



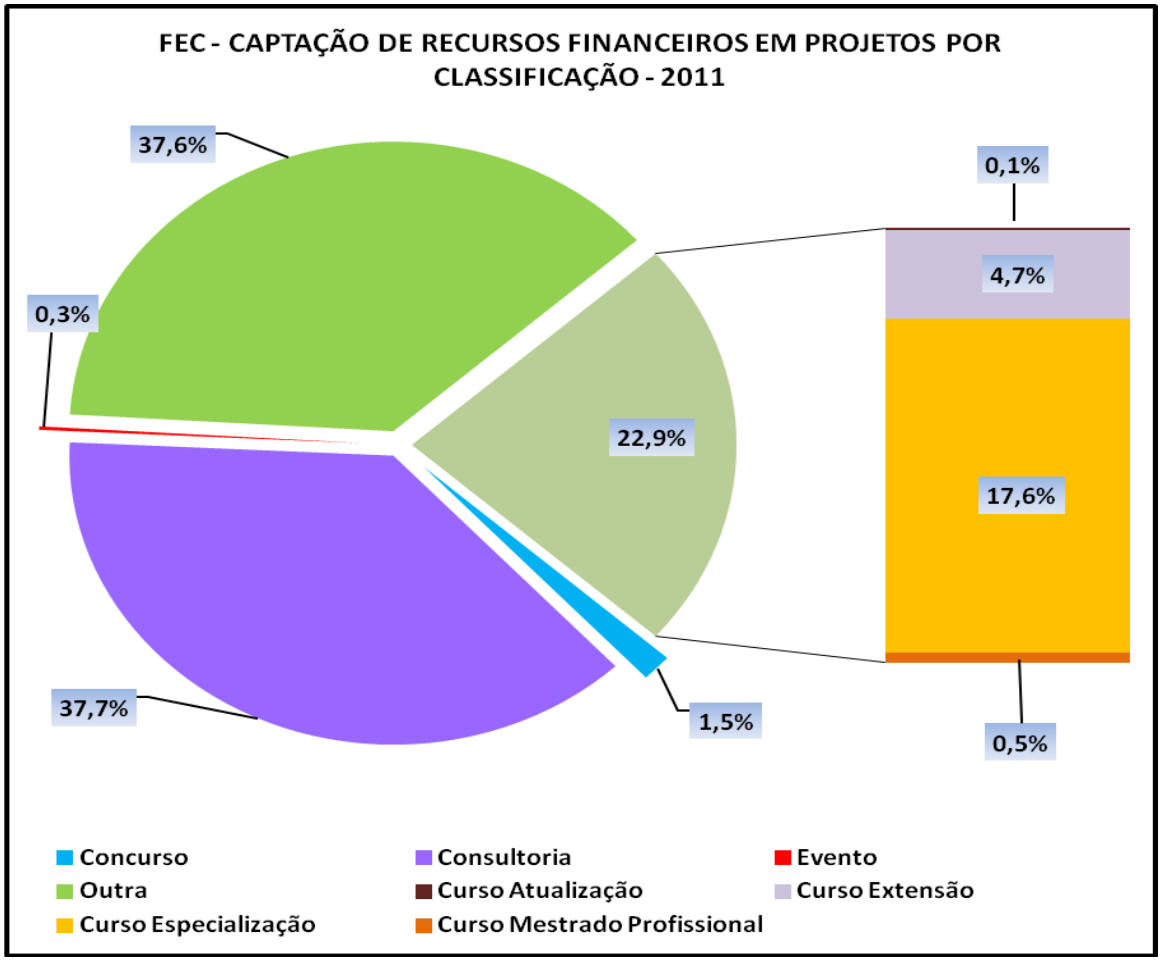
Observa-se que a partir de 2007 houve um crescimento maior na arrecadação, sendo que em 2008 e 2010 houve maior entrada de recursos em relação aos outros anos, devendo-se registrar que quanto mais a FEC recebe recursos financeiros, maior é o número de procedimentos operacionais a serem realizados.

8.2. CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR CLASSIFICAÇÃO

Em 2011 foram captados recursos financeiros para projetos conforme a seguinte classificação:

FEC - CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR CLASSIFICAÇÃO - 2011

Classificação	Captação de recursos financeiros (R$1,00)	
	Valor	%
Concurso	1.419.132,54	1,5
Consultoria	35.694.661,70	37,7
Curso:		
- Atualização	90.808,33	0,1
- Extensão	4.450.551,77	4,7
- Especialização	16.688.770,21	17,6
- Mestrado Profissional	484.287,08	0,5
Evento	183.208,03	0,3
Outra	35.538.651,62	37,6
Total	**94.550.071,28**	**100,0**

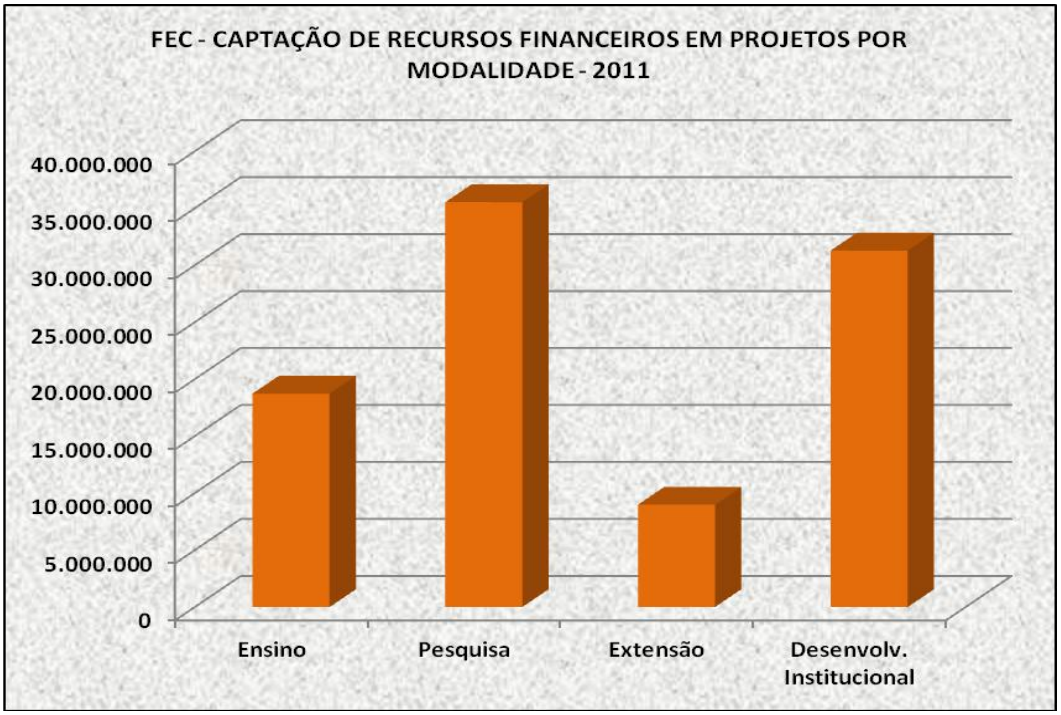


8.3. CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR MODALIDADE

Em 2011 foram captados recursos financeiros para projetos conforme as seguintes modalidades:

FEC - CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR MODALIDADE -2011

Modalidade	Captação de recursos financeiros (R$1,00)	
	Valor	%
Ensino	18.736.800,11	19,8
Pesquisa	35.538.651,62	37,6
Extensão	8.985.216,00	9,5
Desenvolvimento Institucional	31.289.403,55	33,1
Total	**94.550.071,28**	**100,0**



8.4. CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR NATUREZA JURÍDICA DOS ÓRGÃOS FINANCIADORES

Em 2011 foram captados recursos financeiros para projetos conforme a natureza juríca dos órgãos financiadores:

FEC - CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS EM PROJETOS POR NATUREZA JURÍDICA DOS ÓRGÃOS FINANCIADORES – 2011

Natureza jurídica do órgão financiador	Captação de recursos financeiros (R$1,00)	
	Valor	%
Federal	35.843.745,15	37,9
Estadual	188.206,00	0,2
Municipal	223.202,68	0,3
Mista	35.692.594,25	37,7
Privada	22.602.323,20	23,9
Total	**94.550.071,28**	**100,0**

8.5. RECURSOS FINANCEIROS DE CONVÊNIOS REPASSADOS À FEC

Os recursos financeiros repassados à Fundação para o desenvolvimento de projetos por meio de convênios de interesse da UFF, no período de 2008 a 2011, segundo os órgãos financiadores, tiveram a seguinte composição:

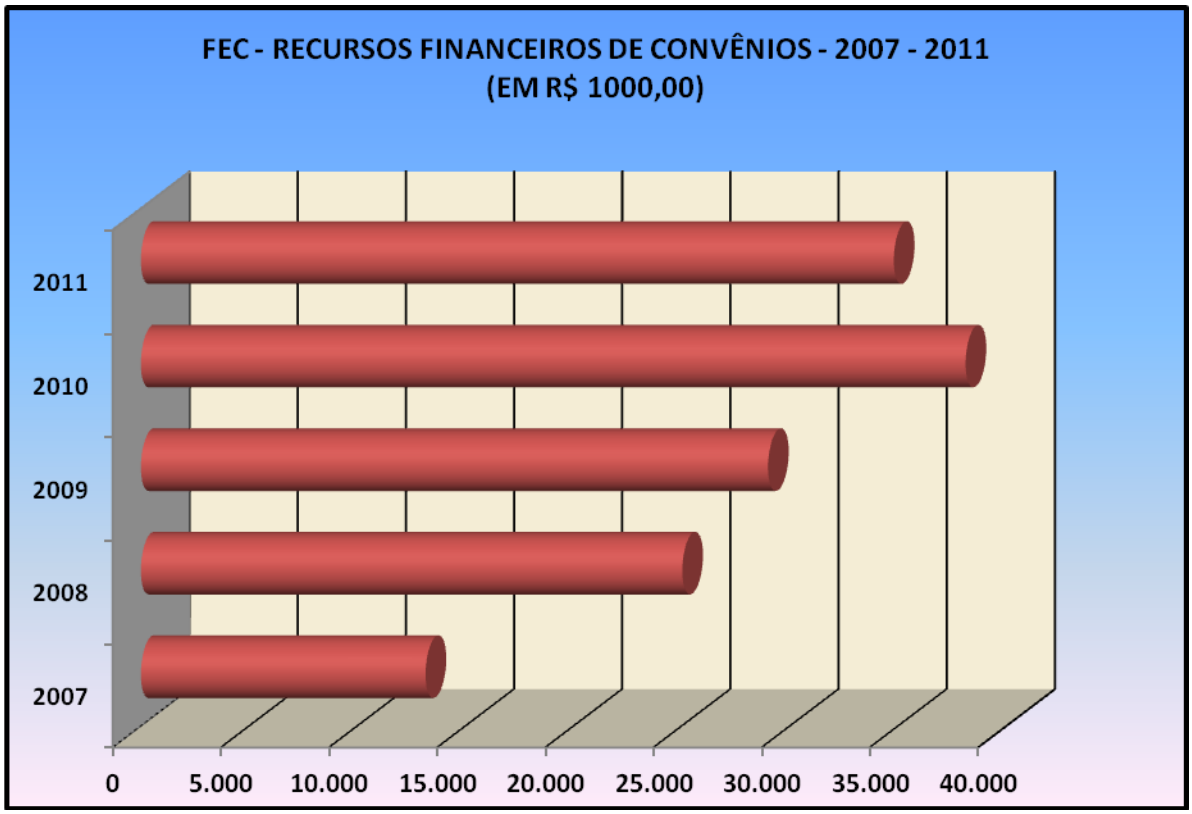
FEC - Recursos financeiros de convênios repassados à FEC, por órgão financiador – 2008 - 2011

Órgãos	Recursos Financeiros de Convênios			
	2008	2009	2010	2011
Finep	2.722.445,31	4.969.851,00	11.598.644,83	432.904,92
Petrobras	8.272.626,94	18.686.884,40	15.578.430,66	24.813.030,69
Min. Cultura	1.040.000,00	1.085.000,00	50.000,00	0
OMS	0	0	0	0
Eletrobras	0	938.458,29	0	581.500,74
Pref. A. dos Reis	262.113,85	148.647,96	138.229,56	102.632,85
Pref. R. Bonito	0	0	23.980,20	0
Pref.S.Gonçalo	13.500,00	0	0	0
Sebrae/RJ	60.000,00	0	0	0
Iphan	300.000,00	500.000,00	0	400.000,00
Repsol	3.083.697,91	964.421,63	351.750,00	0
Uff	9.273.869,23	1.353.808,00	8.288.918,50	8.427.130,51
Opas	0	133.500,00	0	0
Pnud	0	0	33.980,00	50.970,00
Min. Des. Ind Com. Ext.	0	144.740,95	358.619,05	0
Furnas	0	0	27.350,00	0
Fnde	0	0	1.282.546,20	0
Mec	0	0	392.062,20	0
Centro de Tecnologia em Dutos (Ctdut)	0	67.680,00	0	0
Total	**25.028.253,24**	**28.992.992,23**	**38.124.511,20**	**34.808.169,71**

Fonte: Gerência de Projetos
Nota – considerados somente os valores creditados no ano.

FEC - Recursos financeiros de convênios repassados à FEC – 2007 – 2011

Anos	Recursos de convênio	
	Valor	% (ano a ano)
2007	13.159.168,80	-
2008	25.028.253,24	90,2
2009	28.992.992,23	15,8
2010	38.124.511,20	31,5
2011	34.808.169,71	- 8,7



Observa-se que, em 2011, os financiadores que mais repassaram recursos de convênios para a FEC foram:

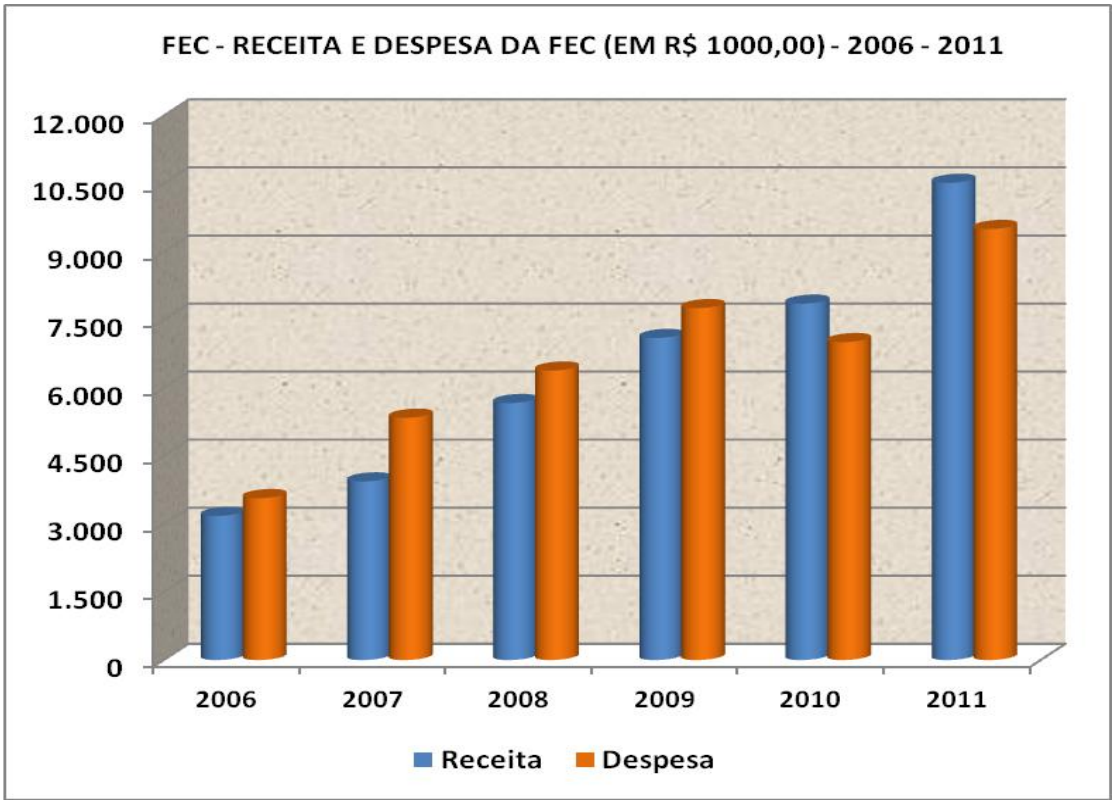
6hPetrobras	71,3%
UFF	24,2%
Eletrobras	1,7%
Finep	1,2%
Iphan	1,1%

8.6. RECEITA E DESPESA DA FEC E DE PROJETOS

FEC - Evolução da receita e despesa da FEC – 2006 - 2011

Anos	Receita (R$1.000,00)	Despesa (R$1.000,00)
2006	3.177	3.568
2007	3.937	5.340
2008	5.665	6.380
2009	7.098	7.757
2010	7.855	7.008
2011	10.519	9.502

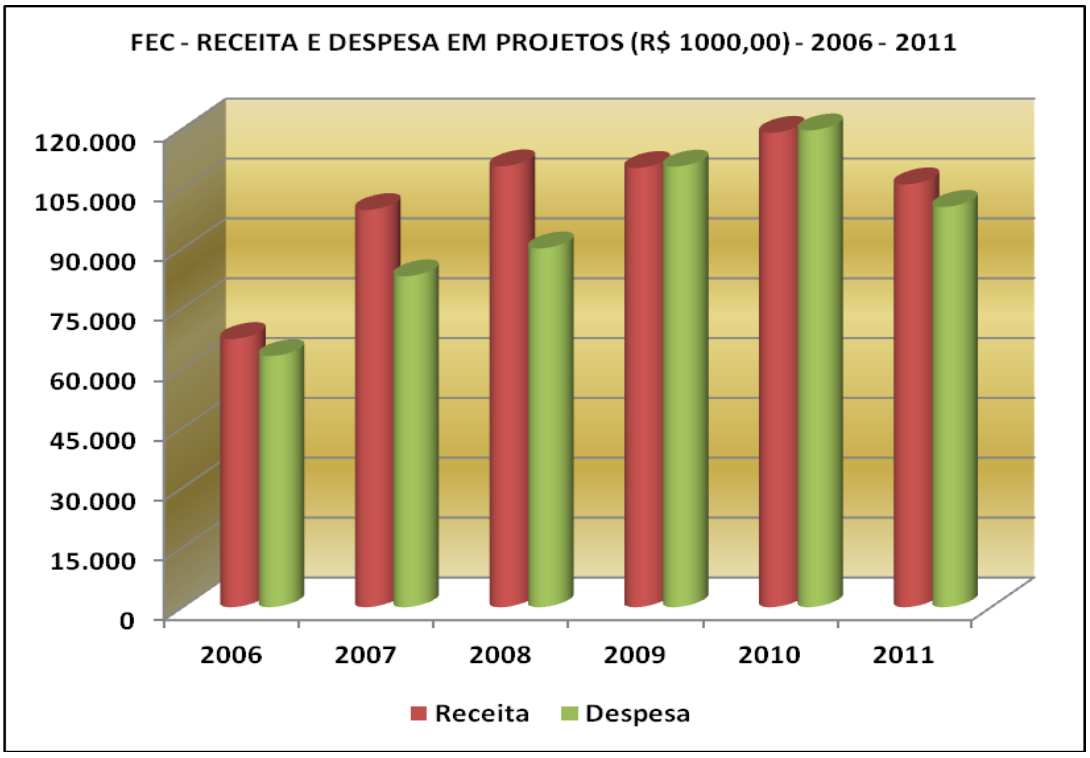
Fonte: Sistema Financeiro da FEC



FEC - Evolução da receita e despesa dos projetos – 2006 - 2011

Anos	Receita (R$1.000,00)	Despesa (R$1.000,00)
2006	67.203	62.931
2007	99.546	82.930
2008	110.501	89.919
2009	110.087	110.427
2010	118.892	119.502
2011	105.979	100.328

Fonte: Sistema Financeiro da FEC



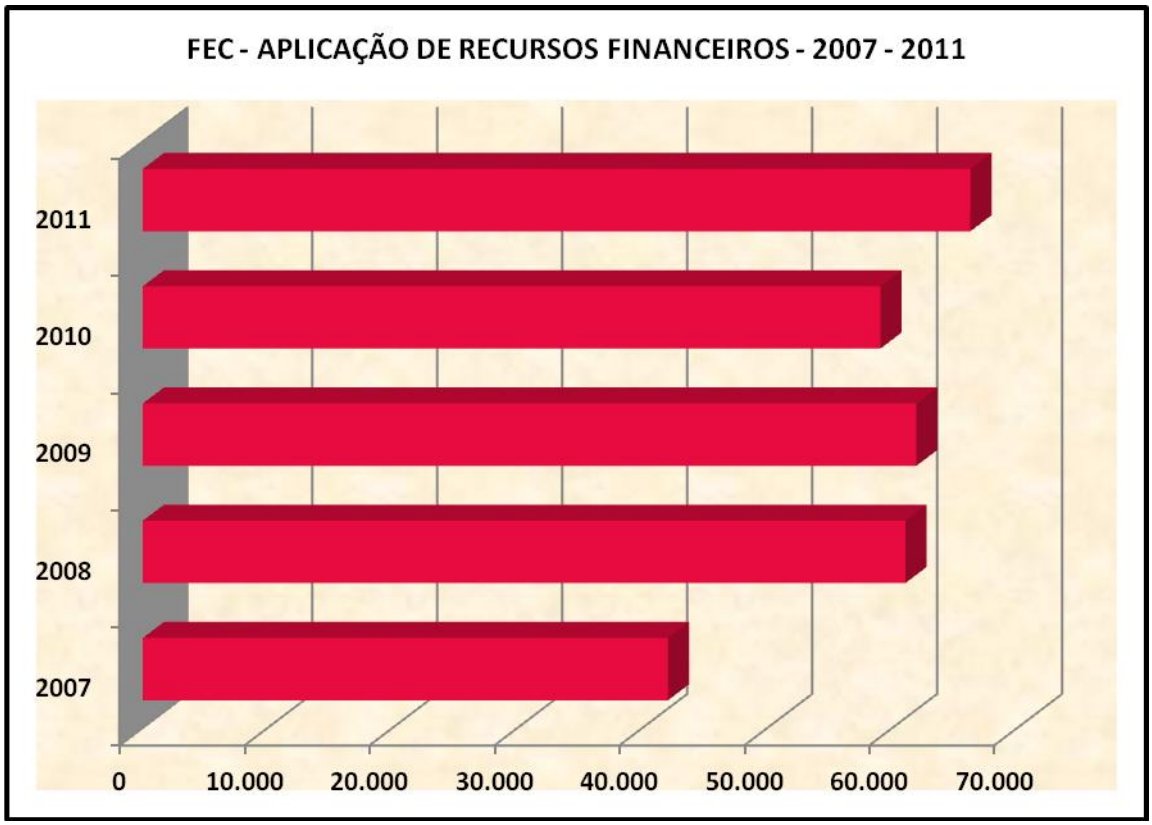
A movimentação dos recursos na FEC inclui todos aqueles que foram captados mais aqueles de aplicação financeira. O custo operacional indireto médio (administrativo) da FEC tem sido de 5%.

8.7. APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

FEC - Aplicação de recursos financeiros – 2007 - 2011

Anos	Aplicações financeiras	
	R$ (em R$ 1.000,00)	% (ano a ano)
2007	42.027	82,6
2008	61.031	45,2
2009	61.908	1,4
2010	59.033	- 4,6
2011	66.227	12,2

Fonte: Sistema Finaneiro da FEC



FEC – Rendimentos de aplicações financeiras – 2009 - 2011

Anos	Aplicações Financeiras	
	FEC	Projetos
2009	1.148.445	4.297.763
2010	2.607.995	4.155.366
2011	2.092.089	4.352.603

Fonte: Sistema Finaneiro da FEC

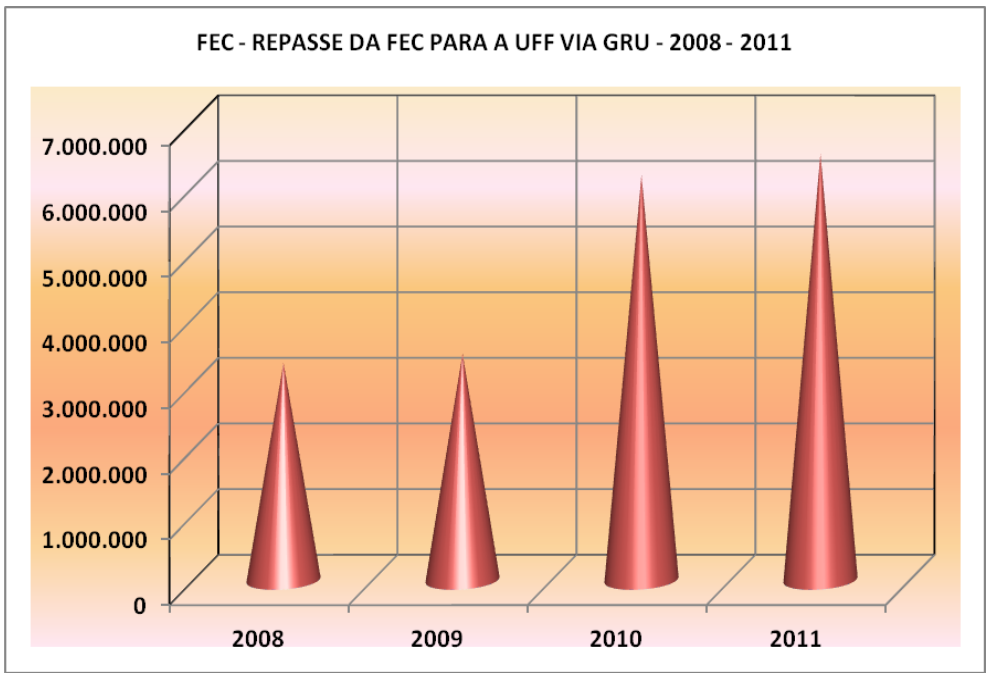
8.8. UTILIZAÇAO DE VERBA DE SUPRIMENTO PELOS PROJETOS

No ano de 2011 a FEC concedeu 235 verbas de suprimento a Coordenadores de Projetos, consoante a Ordem de Serviço nº 01/2009 da Diretoria Executiva da Fundação, para utilização em despesas extraordinárias ou urgentes ou naquelas consideradas módicas e de pronto pagamento, num total de R$ 323.959,10.

8.9. INCORPORAÇÃO DE PARCELA SOBRE PROJETOS CAPTADOS PELA FEC NO ORÇAMENTO DA UFF – 2008-2011

(por meio de gru - Portaria Interministerial nº 475, de 14/04/2008)

Anos	Repasse UFF por GRU (R$)
2008	3.307.729,94
2009	3.449.354,77
2010	6.166.337,87
2011	6.499.100,72



A FEC desenvolveu as atividades dos projetos de apoio à UFF por meio da prestação de serviços diretos à mesma ou indiretamente na contratação com terceiros, envolvendo consultorias, cursos, eventos ou concursos e esta relação tem se dado pelo estabelecimento de contratos ou outro tipo de ajuste com a própria Universidade ou com terceiros, gerando, neste caso, uma contrapartida para a UFF, ou seja, a entrada e a movimentação de recursos financeiros por transferência de valor de um projeto administrado pela FEC para a UFF.

Na contrapartida para a UFF em 2011 foram tranferidos recursos financeiros conforme a vinculação do projeto com as unidades acadêmidas (incluindo os departamentos de ensino a elas realacionados) e com a administração central, a seguir elencados:

Unidades	Valores
Unidades Administrativas: - PDI - PASEP - Pró-Reitoria de Exrensão	4.593.713,08 3.887.856,79 556.216,85 149.639,44
Escola de Engenharia	878.530,82
Faculdade de Administração, Ciências Contábeis e Turismo	513.813,22
Instituto de Letras	119.999,28
Faculdade de Direito	58.771,44
Faculdade de Odontologia	57.702,03
Instituto de Ciências Humanas e Filosofia	54.719,95
Instituto de Computação	43.316,34
Faculdaded de Farmácia	38.366,17
Faculdade de Mecicina	34.179,10
Faculdade de Nutrição	33.802,67
Instituto de Geociências	17.883,69
Escola de Enfermagem	16.645,60
Instituto de Matemática	10.051,73
Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda	7.285,52
Instituto de Química	5.153,47
Faculdade de Veterinária	4.741,60
Instituto Biomédico	4.484,51
Instituto de Biologia	3.456,30
Instituto de Saúde da Comunidade	894,60
Instituto de Ciências da Sociedade e Desenvolvimento Regional	894,60
Núcleo de Estudos e Projetos Habitacionais e Urbanos	695,00
Total	**6.499.100,72**

8.10. APOIO CONCEDIDO PELA FEC À UFF EM 2011

Em 2011 a FEC viabilizou apoio financeiro aos programas de ensino, pesquisa, extensão e de capacitação de pessoal docente e técnico-administrativo da UFF, além de discentes. A FEC apoiou financeiramente 93 atividades em diversas áreas, de diferentes órgãos administrativos e unidades acadêmicas. O valor total desse investimento foi de R$ 739.199,71, cujos recursos possibilitaram a participação de discentes em eventos científicos e culturais e cursos, com pagamento de bolsas e inscrições, assim como garantiu a participação de docentes em congressos, simpósios e eventos nas diversas áreas científicas, fora do Estado, com a concessão de passagens, hospegagem e/ou diárias e locação de veículos. Além disso, proporcionou o apoio à realização de eventos (brindes, material de consumo, lanches etc) e recuperação de materiais para laboratórios/setores em diversas unidades administrativas e acadêmicas da UFF. Podem ser destacadas as seguintes atividades:

- "UFF Mulher", que durante o mês de março debateu questões do cotidiano feminino. Dentre as atividades previstas, estava uma exposição de dados e imagens dos projetos Observatório de

Violência contra Mulheres e Universidade e as Mulheres, sobre os tipos de violência sofrida pelo público feminino de Niterói e São Gonçalo. Houve também apresentação do coral Cantar é Viver da Associação dos Professores Inativos da UFF.
- Recuperação do Laboratório de Hialotecnia do Instituto de Química.
- Festival de Som da UFF de Música Universitária.
- Jubileu de Ouro da UFF.
- SAE Aerodesign – 11ª edição.
- 3rd International Microbial Fuel Cell Conference.
- Comemoração dos 50 anos da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda.
- Encontro Nacional dos Estudantes de Economia – ENECO 2011.
- Eventos da Agenda Acadêmica da UFF.

A FEC, em parceria com a Universidade Federal Fluminense/Diretoria de Assuntos Internacionais, participou do Edital nº 006/2011-DRI para seleção de candidatos ao Programa de Mobilidade Internacional para o 2º semestre de 2012 e 1º semestre de 2013 destinado a alunos de graduação da UFF, com o objetivo de possibilitar a estes estudantes a mobilidade internacional em instituições de ensino superior estrangeiras com as quais a UFF mantém acordos de cooperação. Este programa será realizado com bolsa paga pela UFF e pela FEC. A FEC oferecerá:

- 3 bolsas pelo Programa de Mobilidade Acadêmica Internacional.
- 3 bolsas pelo Programa de Excelência Acadêmica/FEC.

Os alunos selecionados receberão os valores a seguir, para todo o período da mobilidade, que serão pagos em uma única cota:

- R$ 8.700,00 para instituições na Europa.
- R$ 7.000,00 para instituições no Canadá e USA.
- R$ 5.500,00 para instituições na América Latina.

A Fundação participou também do Edital nº 007/2011, em parceria com Universidade Federal Fluminense/Diretoria de Assuntos Internacionais/ Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (Proaes)/Instituto de Letras (UFF)/Departamento de Letras Estrangeiras Modernas (GLE), no âmbito do Programa Institucional de Internacionalização (PULE), para seleção de candidatos a cursos de extensão em língua estrangeira dos alunos de graduação da UFF, cujo objetivo é possibilitar a estes estudantes a oportunidade de aprendizagem de línguas estrangeiras, no sentido de agregar valor à sua formação acadêmica e profissional e contribuir com a sua inserção no processo de internacionalização da Universidade. O apoio financeiro da Fundação será para pagamento dos professores dos cursos.

8.11. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

BALANÇO PATRIMONIAL DA FEC – 2007 - 2011 (EM 31 DE DEZEMBRO)

- ATIVO –

Especificação	Valores (R$1,00)				
	2007	2008	2009	2010	2011
CIRCULANTE	**55.098.592**	**77.068.120**	**67.892.783**	**73.260.694**	**80.513.589**
Caixa e equivalentes de caixa	42.026.890	61.030.903	62.775.005	61.611.778	69.791.039
Contas a receber	13.071.702	15.656.059	4.575.234	10248452	8.884.485
Antecipações	0	381.158	407.672	1.339.201	1.774.682
Impostos a recuperar	0	0	134.872	61.263	63.383
NÃO CIRCULANTE	**284.117**	**2.551.029**	**8.996.184**	**2.610.060**	**1.643.116**
Depósitos Judiciais	0	2.047	2.047	0	24.075
Investimentos	1.160	1.160	1.160	1.160	1.160
Imobilizado	282.957	286.076	6.405.633	554.907	268.713
Diferido	0	2.261.746	2.587.344	1.993.138	1.304.362
Inatingível	0	0	0	60.855	44.806
TOTAL DO ATIVO	**55.382.709**	**79.619.149**	**76.888.967**	**75.870.764**	**82.156.705**

- PASSIVO –

Especificação	Valores (R$1,00)				
	2007	2008	2009	2010	2011
CIRCULANTE	**56.640.649**	**80.022.898**	**71.032.270**	**75.403.897**	**81.155.328**
Contas a pagar	1.647.819	2.053.370	2.831.371	4.688.830	1.834.083
Projetos	52.900.960	76.076.390	67.028.680	68.563.640	76.529.888
Obrigações tributárias	0	137.990	430.722	301.173	381.880
Obrigações trabalhistas	415.633	0	0	0	0
Provisões trabalhistas	809.447	522.457	499.893	652.338	1.002.468
Contrapartidas contratuais a pagar	866.790	1.232.691	241.604	1.113.694	1.407.009
Outros	0	0	0	84.222	0
NÃO CIRCULANTE					
Exigível a longo prazo	**334.522**	**329.528**	**329.528**	**141.800**	**141.800**
Provisão para contingências	334.522	329.528	329.528	141.800	141.800
Fundo patrimonial	0	0	**6.049.448**	**0**	**0**
Fundo patrimonial	0	0	6.049.448	0	0
Patrimônio líquido	**1.592.452**	**733.277**	**522.279**	**325.067**	**859.577**
Patrimônio social	(1.912.317)	(1.594.151)	(734.976)	(523.978)	323.368
Doações patrimoniais	1.699	1.699	1.699	1.699	1.699
Superávit/déficit do exercício	318.166	859.175	210.998	847.346	534.510
TOTAL DO PASSIVO	**55.382.719**	**79.619.149**	**76.888.967**	**75.870.764**	**82.156.705**

As informações e dados da Demonstração de Superávit/Déficit, transcritos adiante, refletem o resultado contábil dos exercícios de 2007 a 2011 de forma sintética, evidenciando as grandes contas dos grupos da Receita e da Despesa.

Demonstração do superávit/déficit referente aos exercícios findos em 31 de dezembro – 2007 - 2011

Especificação	Valores (R$1,00)				
	2007	2008	2009	2010	2011
RECEITA OPERACIONAL	**3.484.733**	**3.625.820**	**4.394.078**	**5.699.141**	**9.518.031**
DESPESA OPERACIONAL	**(3.166.567)**	**(2.766.645)**	**(5.875.476)**	**(7.008.359)**	**(11.097.300)**
Pessoal, encargos e benefícios socias	(1.953.957)	(1.511.313)	(2.192.843)	(3.322.508)	(5.671.484)
Administrativas	(1.423.481)	(835.986)	(705.981)	(852.142)	(1.244.297)
Serviços Terceiros	0	(959.318)	(2.273.764)	(2.149.236)	(3.232.084)
Receitas/despesas financeiras	210.871	539.972	0	0	0
Depreciação e amortização	0	0	(624.434)	(626.664)	(760.544)
Outras despesas operacionais	0	0	(78.454)	(57.809)	0
Contrapartidas contratuais	0	0	0	0	(188.890)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	**0**	**0**	**1.692.396**	**2.156.564**	**2.113.779**
Despesas financeiras	0	0	(124.674)	(97.910)	(85.860)
Receitas financeiras	0	0	1.817.070	2.254.474	2.199.639
SUPERÁVIT	**318.166**	**859.175**	**210.998**	**847.346**	**534.510**

Fonte: Gerência de Contabilidade da FEC

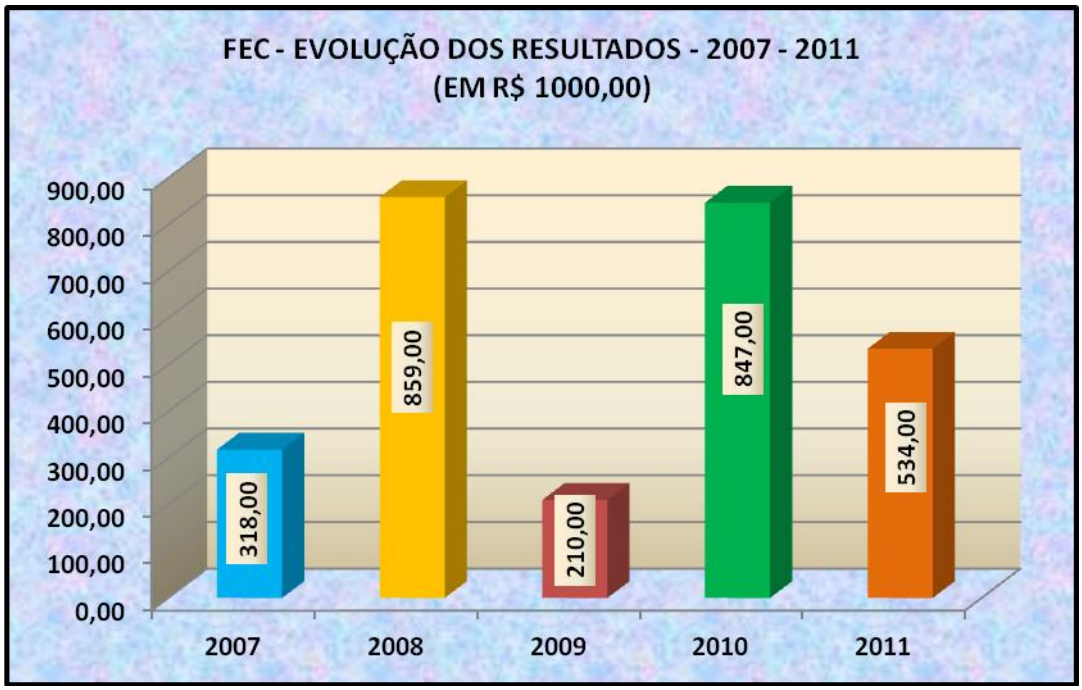
Demonstração das mutações do patrimônio social (passivo a descoberto) dos exercícios findos em 31 de dezembro - 2008 - 2010

ESPECIFICAÇÃO	PATRIMÔNIO SOCIAL	DOAÇÕES	SUPERÁVIT/ DÉFICIT DO EXERCÍCIO	TOTAL GERAL
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009	**(734.976**	**1.699**	**210.998**	**(522.279)**
Transferência para Patrimônio Social	210.998		(210.998)	
Superávit no exercício			847.346	847.346
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010	**(523.978)**	**1.699**	**847.346**	**325.067**
Transferência para Patrimônio Social	847.346		(847.346)	
Superávit no exercício			534.510	534.510
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	**323.368**	**1.699**	**534.510**	**859.577**

As empresas de auditoria que fizeram a auditagem nas contas da FEC foram: Russel Bedford Brasil Auditores Independentes (2007 até 2009) e BDO Auditores Independentes (2010) e KPMG Auditores Independentes (2011).

FEC – Evolução dos Resultados – 2007 - 2011

Anos	Valores (em 1.000,00)
2007	318,00
2008	859,00
2009	210,00
2010	847,00
2011	534,00



O resultado de 2011 foi impactado por ajustes nos exercícios de 2009 e 2010 relacionados a reclassificações de despesas.